

INNOVACION

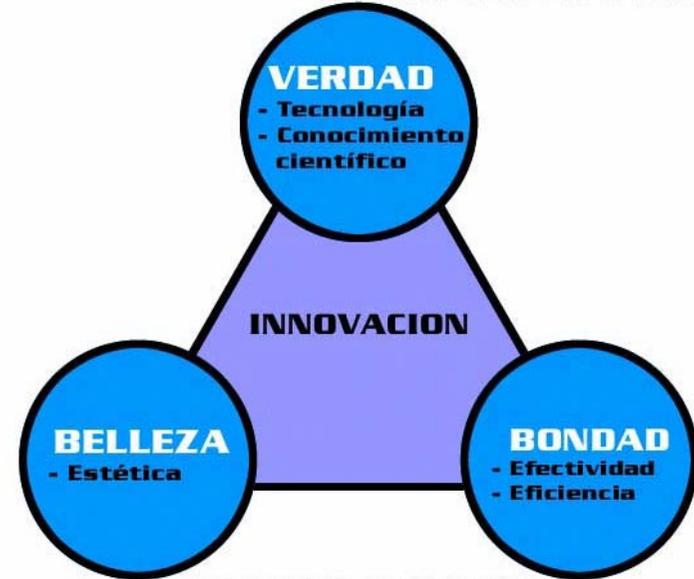
Y

CONOCIMIENTO

Prof.
Pedro Nueno

INNOVACION Y CONOCIMIENTO

Verdad, belleza u bondad



EL MODELO DE PLATON

INNOVACION Y CONOCIMIENTO

Verdad, belleza y bondad

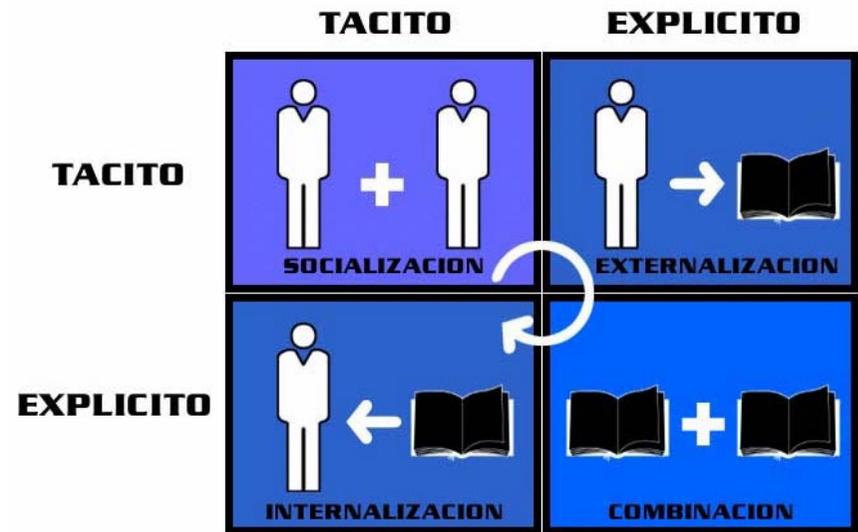


El Concorde



EL MODELO DE PLATON

INNOVACION Y CONOCIMIENTO



EL MODELO DE NONAKA

INNOVACION Y CONOCIMIENTO

La mejora continúa



GRAPANDO

INNOVACION Y CONOCIMIENTO

INNOVACION DE RUPTURA

INNOVACION INCREMENTAL

COPIA

LA ANCHA BANDA DEL CONOCIMIENTO

DIFERENTES TIPOS DE INNOVACIONES



FORMATOS PARA LA INNOVACION

FUNCIONAL

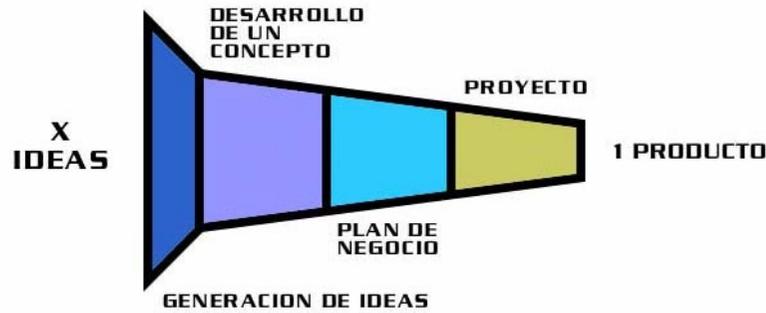
EMPREDEDORA

INTRAEMPREDEDORA

INNOVACION

FUNCIONAL

PROCESO POR FASES

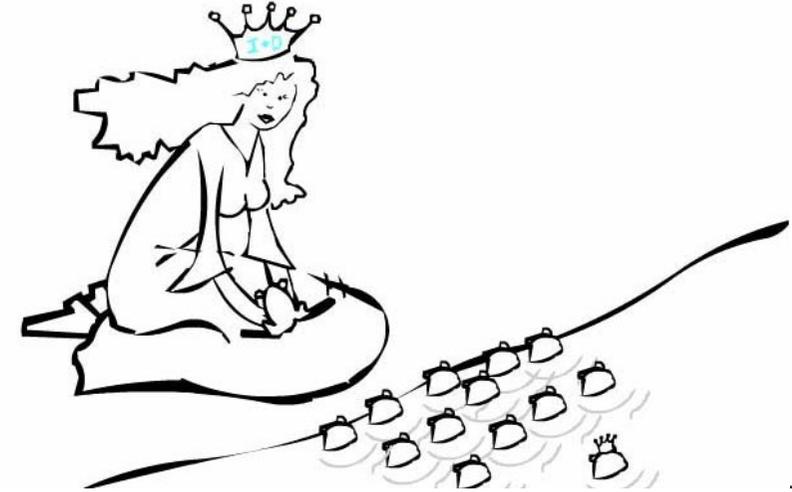


INNOVACION

FUNCIONAL

O SE TIENE UNA I+D MUY EFICAZ...

"Hay que besar muchas ranas para que te salga un principe"



INNOVACION

FUNCIONAL

O SE VA LA GENTE CON SUS IDEAS...



INNOVACION

EMPREDEDORA

■ ¿Gestionada por el propietario?

ARMANI



EMPORIO ARMANI

INNOVACION

EMPRENDEDORA

■ ¿Gestionada por el propietario?

ARMANI
MIRO

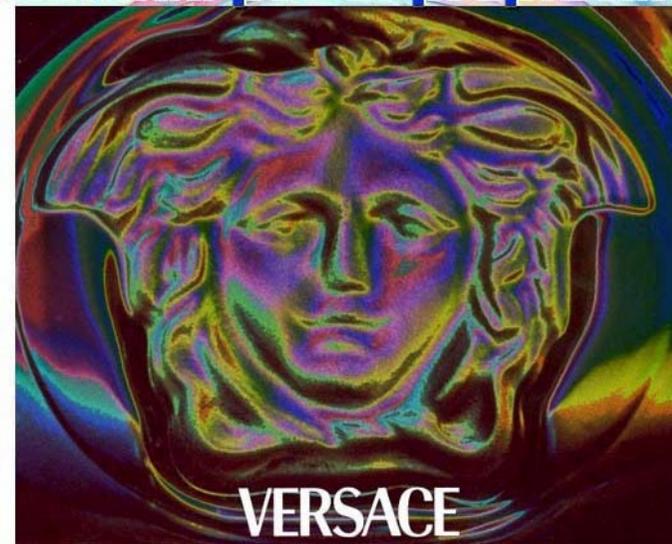


INNOVACION

EMPRENDEDORA

■ ¿Gestionada por el propietario?

ARMANI
MIRO
VERSACE

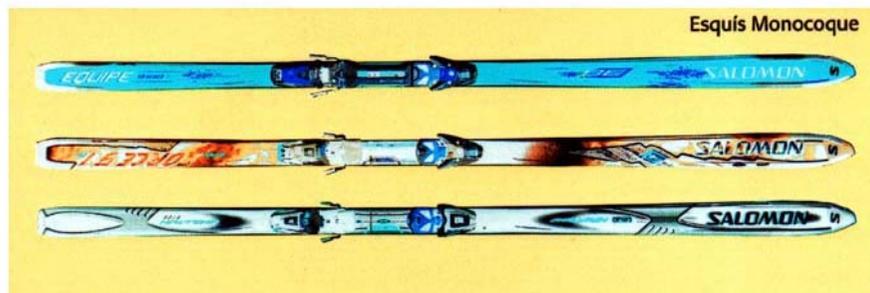


INNOVACION

EMPRENDEDORA

■ ¿Gestionada por el propietario?

ARMANI
MIRO
VERSACE
SALOMON



INNOVACION

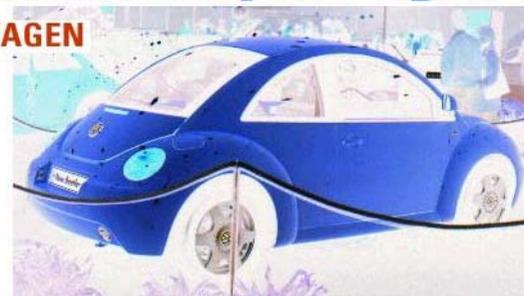
EMPRENDEDORA

■ ¿Gestionada por el propietario?

ARMANI
MIRO
VERSACE
SALOMON

■ ¿Gestionada por el jefe?

VOLKSWAGEN



INNOVACION

EMPRENDEDORA

■ ¿Gestionada por el propietario?

ARMANI
MIRO
VERSACE
SALOMON

■ ¿Gestionada por el jefe?

VOLKSWAGEN
MICHELIN



INNOVACION

EMPRENDEDORA

■ ¿Gestionada por el propietario?

ARMANI
MIRO
VERSACE
SALOMON

■ ¿Gestionada por el jefe?

VOLKSWAGEN
MICHELIN

■ ¿Formato Start-up?

DIRECCION CONVENCIONAL

UNA VISION DESDE ARRIBA



H. STEVENSON

INTRAPRENEURSHIP

LA COMPAÑÍA EMPRENDEDORA



H. STEVENSON

DIRIGIENDO DE FORMA

EMPRENDEDORA

■ RAPIDO CRECIMIENTO DE VENTAS Y BENEFICIOS

Fortune: 25% al año durante 3 años

■ RAPIDA CREACION DE VALOR

¿25% al año durante 3 años?

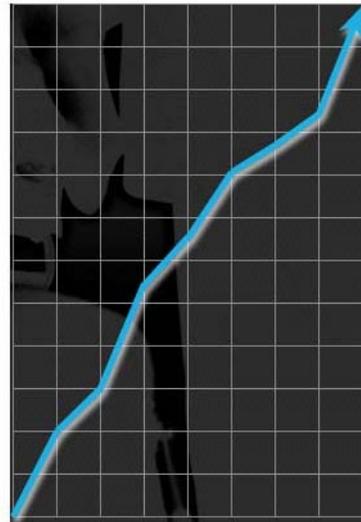
■ GRAN CAPACIDAD DE INNOVACION

¿25% de las ventas con productos de menos de 3 años?

■ GRAN CAPACIDAD DE "TURNAROUND"

■ GRAN CAPACIDAD DE REALIZAR E INCORPORAR ADQUISICIONES

■ GRAN CAPACIDAD DE GENERAR NUEVOS NEGOCIOS INTERNAMENTE



ENTORNOS PARA

EMPRENDER

START-UP

DiR



eBay



INTRAPRENEURSHIP



UNION FENOSA



INNOVACION



TURNAROUND



SCH



ADQUISICIONES

Wolke Kruse



DIVERSIFICACION

INDITEX

Agrolimen^{TI}



ENTORNOS PARA

EMPRENDER

PROF. JOHN SCHOOLTEACHER
HARDWARE BUSINESS SCHOOL



¿Tu consideras que todo eso es emprender? Ésto no es académico

DIRIGIENDO DE FORMA

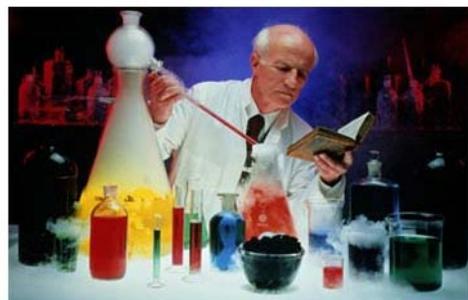
EMPRENDEDORA

- No se puede articular en la estrategia
- No se puede presupuestar
- Es difícil formalizarla en los procesos
- Los sistemas de información no la miden
- Los mercados de capitales no la exigen
- No hay una relación inmediata con el resultado

LO QUE DESCUBRE LA

INVESTIGACION

- **GOOD TO GREAT**
Collins
- **CREATIVE DESTRUCTION**
Nolan y Croson
- **JAMMING**
Kao
- **HIDDEN VALUE**
O'Reilly y Pfeffer
- **THE ENTREPRENEURIAL MINDSET**
MacMillan y McGrath
- **LA LUZ Y LA SOMBRA**
Kalthoff, Nueno y otros

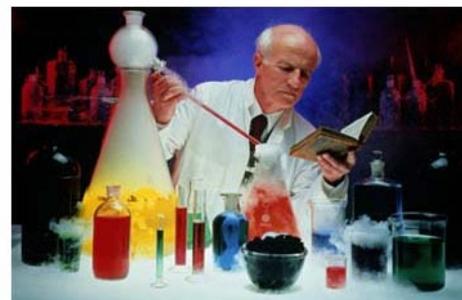


- LIDERAZGO FACILITADOR
- ESFUERZO EN EQUIPO
- LA AUTODISCIPLINA COMO VALOR
- ESTIMULANDO A TODA LA ORGANIZACION
- LA CREATIVIDAD COMO VALOR
- ATRAYENDO A LOS MEJORES Y PROMOCIONANDO INTERNAMENTE
- CULTURA DE EXPERIMENTACION A BAJO COSTE
- CIERTA TOLERANCIA PARA EL FRACASO
- ORGANIZACION BIEN CONECTADA
 - Con el interior y con el exterior
 - Con el mercado
 - Con los proveedores
 - Con la ciencia y la tecnologia

LO QUE DESCUBRE LA

INVESTIGACION

- **GOOD TO GREAT**
Collins
- **CREATIVE DESTRUCTION**
Nolan y Croson
- **JAMMING**
Kao
- **HIDDEN VALUE**
O'Reilly y Pfeffer
- **THE ENTREPRENEURIAL MINDSET**
MacMillan y McGrath
- **LA LUZ Y LA SOMBRA**
Kalthoff, Nueno y otros



- LIDERAZGO FACILITADOR
- ESFUERZO EN EQUIPO
- LA AUTODISCIPLINA COMO VALOR
- ESTIMULANDO A TODA LA ORGANIZACION
- LA CREATIVIDAD COMO VALOR
- ATRAYENDO A LOS MEJORES Y PROMOCIONANDO INTERNAMENTE
- CULTURA DE EXPERIMENTACION A BAJO COSTE
- CIERTA TOLERANCIA PARA EL FRACASO
- ORGANIZACION BIEN CONECTADA
- AMBICION EN LOS RESULTADOS
- CONTORNO EMPRESARIAL FLEXIBLE
- BUEN GOBIERNO
 - Confrontar brutalmente la realidad
 - Posicionar correctamente frente al entorno
 - Enmarcar el negocio

VALORES PARA

INNOVAR

- CREATIVIDAD
- INICIATIVA
- OPORTUNISMO

VALORES PARA

INNOVAR

PROF. JOHN SCHOOLTEACHER
HARDWARE BUSINESS SCHOOL

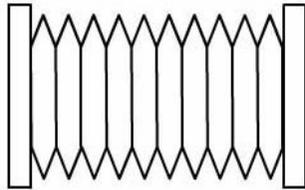


¡Que te zurzan!

ALTERNATIVAS

O TE DESARROLLAS EN **ACORDEON...**

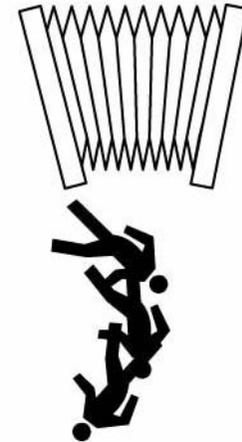
ADQUISICIÓN



ALTERNATIVAS

O TE DESARROLLAS EN **ACORDEON...**

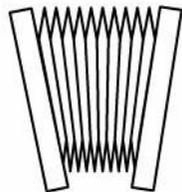
SINERGIAS



ALTERNATIVAS

O TE DESARROLLAS EN **ACORDEON...**

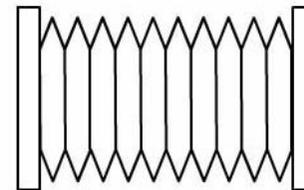
RACIONALIZACIÓN



ALTERNATIVAS

O TE DESARROLLAS EN **ACORDEON...**

ADQUISICIÓN



INNOVACION

INTRAEMPREDEDORA



"The Goose That Lays the Golden Eggs is proud to announce she's now laying two additional lines of eggs: Silver and Platinum."

INNOVACION

INTRAEMPREDEDORA

