



# Hacemos tiendas

Cualquier espacio comercial

...en todos los sectores...

...en cualquier formato...



...con una oferta escalada. Desde la idea, hasta el proyecto integral llave en mano

# ¿Cómo lo hacemos?

HMY es mucho más que un proveedor de equipamiento



# ¿Quiénes somos?

Un grupo empresarial con gran presencia internacional y líder en su sector

En 2010...

12 fábricas.  
(318.000 m<sup>2</sup>  
de producción)

Presentes en  
40 países

Equipamos  
25.000 m<sup>2</sup> de  
superficie de  
venta cada día  
en el mundo

Facturación  
HMY  
391 M €  
3.028  
empleados

Facturación  
YUDIGAR  
143 M €  
1.103  
empleados



HERMÉS-MÉTAL 57.000 sqm (FRANCE)



YUDIGAR 42.000 sqm (SPAIN)



TEKNOGON 16.000 sqm (TURKEY)



HMY do Brasil 10.500 sqm (BRAZIL)



- Andorra
- Argentina
- Bangladesh
- Belgium
- Bolivia
- Bosnia
- Brazil
- Bulgaria
- Chile
- China
- Croatia
- Cyprus
- Czech Republic
- Dominican Rep.
- Ecuador
- France
- Greece
- Honduras
- Hungary
- India
- Indonesia
- Iran
- Ireland
- Israel
- Italy
- Malaysia
- Mexico
- Morocco
- Paraguay
- Peru
- Philippines
- Portugal
- Romania
- Russia
- Serbia
- Singapore
- Slovakia
- Spain
- Switzerland
- Syria
- Thailand
- Tunisia
- Turkey
- U.A.E.
- United Kingdom
- Ukraine
- Uruguay
- Venezuela



VANNIER 9.000 sqm (FRANCE)



YONGGUAN CHENGDU  
50.000 sqm (CHINA)



A.R.M. 28.000 sqm (FRANCE)



RADFORD 18.000 sqm (ENGLAND)



MÉTAL-CONCEPT 10.000 sqm (FRANCE)



POMAR 8.000 sqm (SPAIN)



YONGGUAN SHANGAI  
60.000 sqm (CHINA)



HUB'S 10.000 sqm (SINGAPORE)

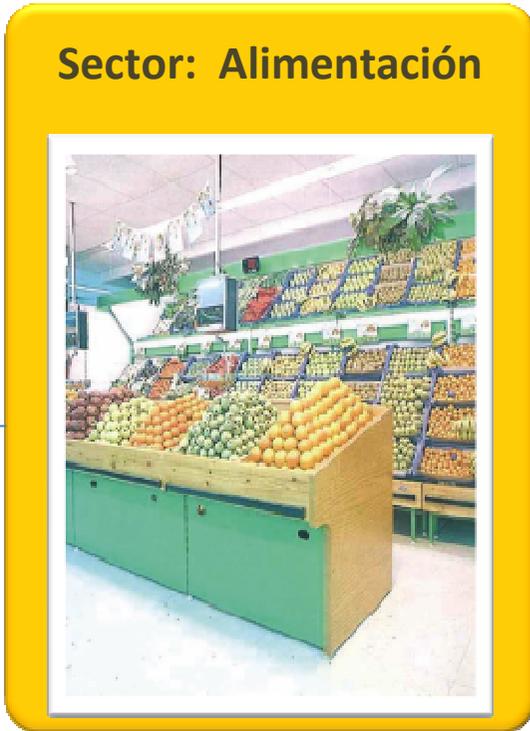
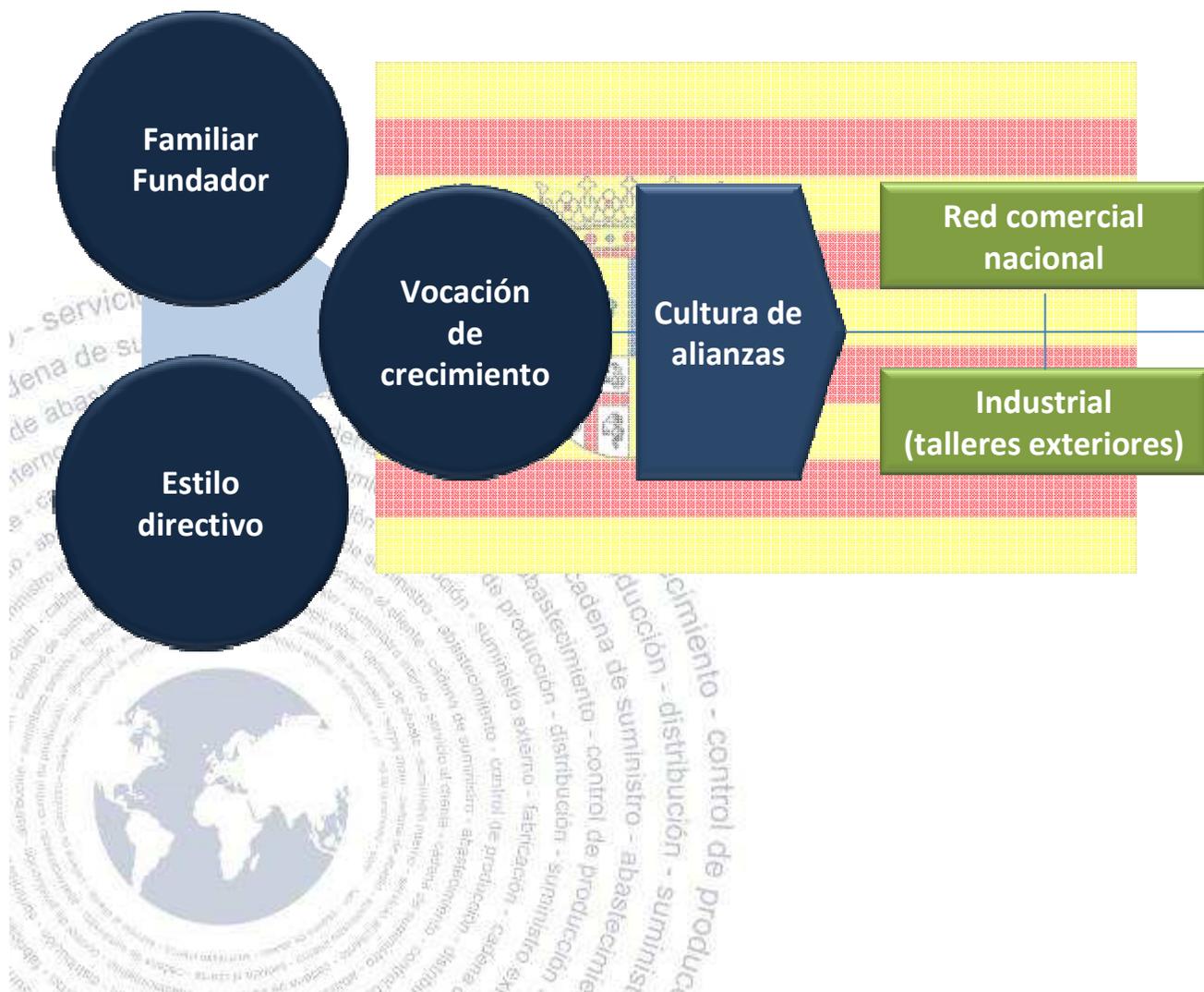


# ¿Quiénes somos?

HMY, your global shopfitting partner



# Los Orígenes, de 1978 a 1993



# El salto de 1993

20.000 m2 de producción

Integración partners industriales



Hipermercado

Directivos

Exportación modelo delegación



# Evolución, de 1993 a 1998

Crecimiento

Desarrollo fortalezas

20-25% anual



Valores – Personas  
Reporting  
Sistema Logístico (INT y EXT)



Bricolaje

# 1998, Exportadores



**Facturación: 65 MM€**  
**Exportación: 36%**  
**Plantilla: 500 pax.**  
**Vendiendo a 12 países**



# ¿Cabeza de ratón o cola de león?



¿Autonomía  
o  
Crecimiento?

Compleja decisión considerando los intereses de:

- Propiedad
- Directivos
- Trabajadores

Alternativas  
¿?

**LBO**  
ELECTRA Fleming  
(Compañía Inglesa)

Fusión con  
HERMÉS-MÉTAL

Se crea el  
primer grupo  
europeo en su  
sector

# 1998-2008, Creación de un Grupo internacional

## El proceso de fusión



# 1998-2008, Creación de un Grupo internacional

## Sinergias

Gestión centralizada de grandes clientes

Reporting más exigente

Producto Grupo

Reconocimiento  
de nuestra labor  
y capacidad

## Crecimiento

En 1999, se crea la primera Fábrica del Grupo en Brasil

Nuevas sociedades

Nuevas adquisiciones

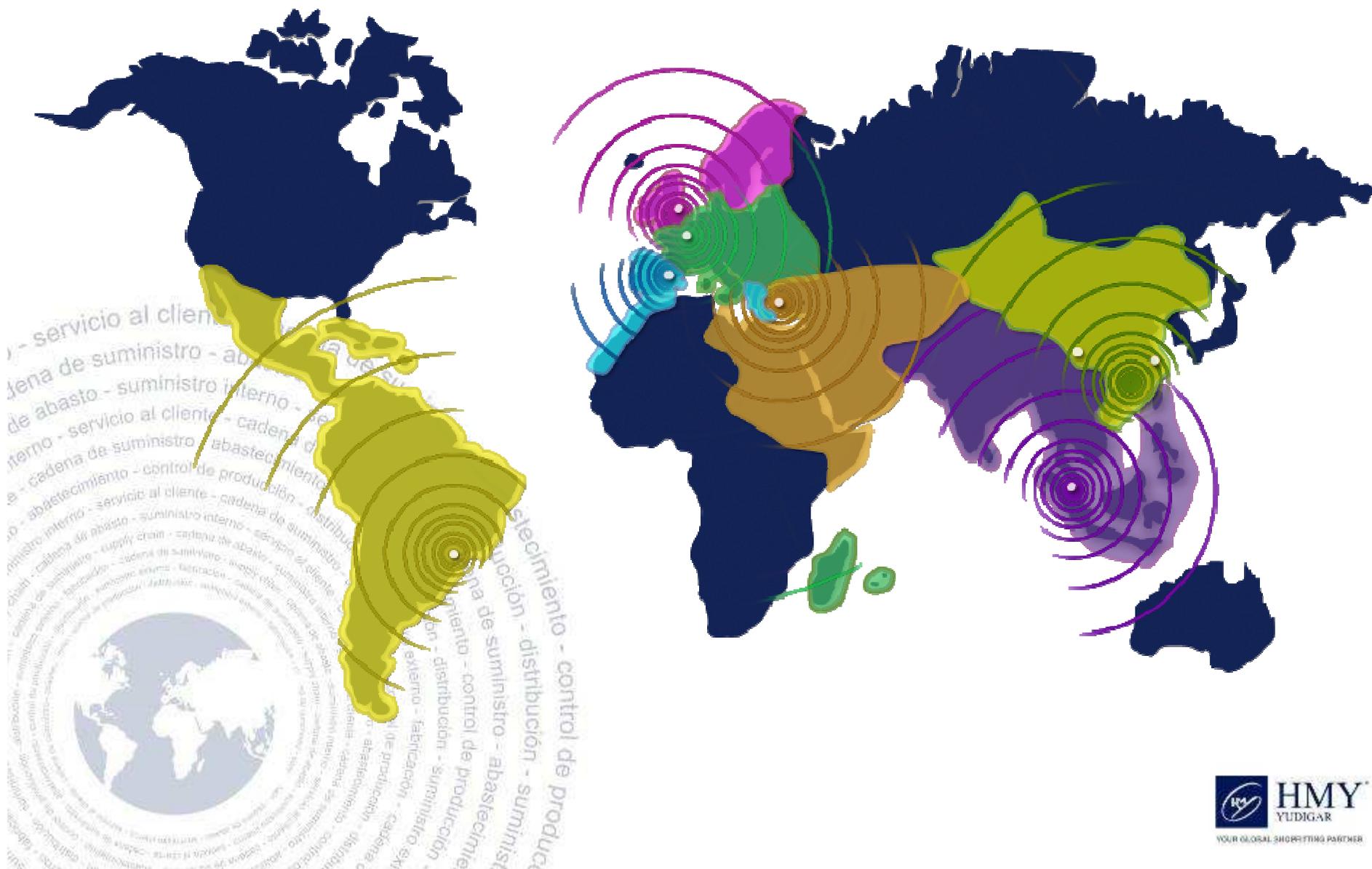
Diversificación nuevos sectores

Disminución exportación

Complejidad humana

Complejidad logística

# En 2008, un Grupo internacional



# 2008 – 2011, hacia la Globalidad

Nueva presidencia

Aceleración sinergias

Unificación marca

Estructura matricial

	West	South	East	North	Asia	
Manufacturing						Ventas
Compras						Marketing
Sourcing						Producto
Finanzas						T.I.
RR.HH.						

# 2008 – 2011, hacia la Globalidad

Nueva presidencia

Aceleración sinergias

Unificación marca

Estructura matricial



Hoy estamos en la cabeza de león

¿Pérdida de autonomía?

# 2008 – 2011, hacia la Globalidad



# La crisis

**Estar dentro del Grupo nos ha ayudado**

**Accionistas  
concedores  
del negocio y  
de la  
situación  
internacional**

**Anticipación**

**Exigente  
sistema de  
reporting**

**Cash**

**Transfer de  
carga desde  
Francia**

**... y también nosotros hemos hecho nuestros deberes.**



