

## Experiencias de éxito y futuro



## Experiencias de éxito y futuro

- Desde la Excelencia técnica a... *Pioneros en Desarrollo y Sostenibilidad*
- El futuro de la construcción de infraestructuras
- Un ejemplo de transporte sostenible en Europa



## Visión

En ACCIONA:

- Hablamos del éxito y el futuro como respuesta a los desafíos que nos plantean la realidad económica, social y medioambiental.
- Siempre hemos buscado y descubierto oportunidades de negocio que aporten una respuesta a los desafíos que en cada época se plantean a la sociedad.
- La sostenibilidad es la rentabilidad del futuro.



## Años 40:

### Pioneros en la recuperación del Ferrocarril



## Años 50:

### Pioneros en contrataciones en el extranjero

El desafío de la industrialización: grandes proyectos siderúrgicos.  
Plan reindustrialización. Ensidesa (Avilés).



## Años 60:

Frente al desafío de la sequía  
Pioneros en los grandes proyectos hidrológicos



## Años 70



Centrales Nucleares

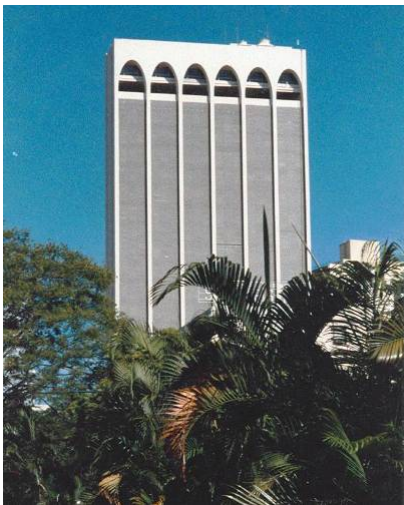
Suministro eléctrico

Diversificación vertical



## Años 80:

Internacionalización



Diversificación horizontal



Años 90

Fusión ACCIONA



2000

Globalización  
Pioneros en Desarrollo y Sostenibilidad

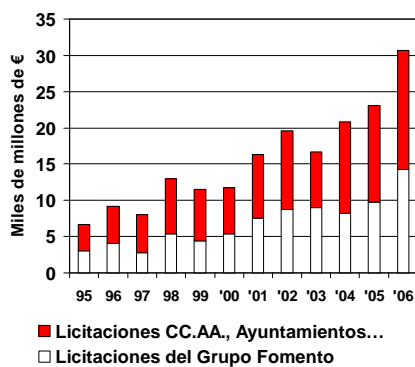


## Infraestructuras y Sostenibilidad

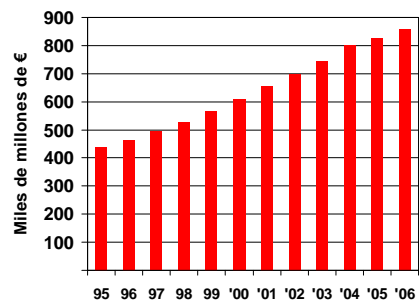
Acciona frente al futuro del sector de la construcción

### Desarrollo económico y crecimiento de las infraestructuras

Licitaciones de obra civil en los últimos 10 años



Evolución PIB nacional en los últimos 10 años



Fuente: Boletín estadístico Ministerio de Fomento, INE



## PEIT

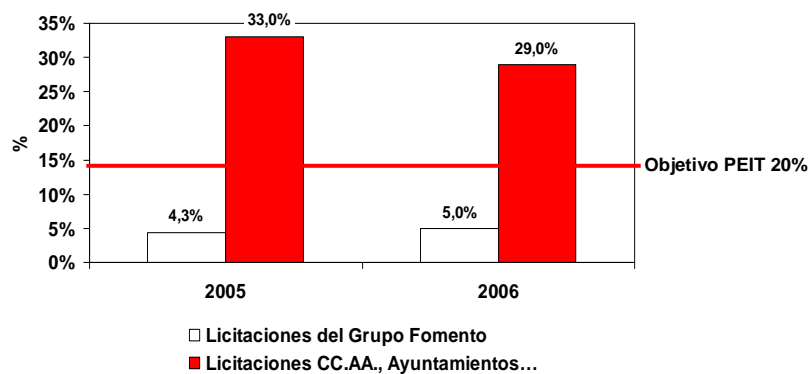
- Una visión global del sector transportes
- Con planificación a largo plazo (15 años)
- Con una inversión prevista de 250.000 M€
- Una clara apuesta por el desarrollo sostenible

El PEIT refleja la importancia de las infraestructuras para el desarrollo sostenible económico y social



## La financiación privada de infraestructuras, uno de sus principales pilares

Licitaciones en régimen concesional sobre el total de obra civil



En los dos primeros años de aplicación del PEIT se ha creado una oportunidad de financiación del sector privado cercano a los 5.000 M€

Fuente: Boletín estadístico Ministerio de Fomento, PEIT



## PPP: de clientes a socios en beneficio de la sociedad

- La construcción se integra en una cadena de valor liderada por los servicios
- Cambio de rol de la Administración (reducción de la participación):
  - Propone, controla y aporta seguridad financiera.
- Nuevos agentes en la cadena de valor:
  - Diseño, Financiación, Construcción, Operación y Mantenimiento.
- Mayor intervención del usuario en el proceso:
  - Peaje real, peaje sombra, disponibilidad.
- Mayores exigencias en los niveles de mantenimiento y explotación



## ACCIONA CONTEMPLA EL FUTURO DEL SECTOR COMO UNA GRAN OPORTUNIDAD PARA CRECER...

- Aumentando su actividad, especialmente en obras ferroviarias, marítimas y urbanas, potenciadas por el PEIT
- Obteniendo un mejor posicionamiento en mercados internacionales por la experiencia adquirida en el mercado nacional
- Diversificando hacia otros sectores complementarios que surgirán a raíz de los cambios debidos a
  - La nueva forma de financiación (operación, gestión de clientes)
  - La aplicación de criterios de desarrollo sostenible (medioambiente, I+D+i)
- La oportunidad de crecer en construcción será más fácil si existen alianzas en sectores complementarios
  - Financiero
  - Gestión integral de infraestructuras
  - Operación de modos de transporte





## 1ª experiencia de colaboración público privada en Aragón

### Peaje en sombra de la autopista autonómica El Burgo de Ebro - Villafranca

- La Administración asume el coste del peaje
- El usuario no lo percibe y así se benefician todos los vehículos del itinerario
- Se trata de una tarifa más baja que con peaje directo
  - Porque los costes de construcción y explotación son menores al eliminar las playas de peaje
  - Porque el coste se reparte entre un mayor número de vehículos
  - Porque a partir de un determinado número de vehículos el concesionario no recibe mayores ingresos
- Se penalizan los incumplimientos del nivel de servicio en
  - Conservación
  - Mantenimiento
  - Accidentalidad



## La autopista el burgo de ebro – villafranca entrará en servicio en 2008

- La entrada en servicio del nuevo tramo permitirá cruzar el Ebro.
  - Alejando tráfico pesado del centro de Zaragoza
  - Ahorrando tiempo y combustible en trayectos con la A-2 y la AP-2
- Se prevé al inicio de la concesión que se beneficiarán de este tramo
  - Unos 30.000 vehículos ligeros al día
  - Unos 15.000 vehículos pesados al día



Conexión de 5,2 Km entre

- N-II
- AP-2
- N-232



La financiación privada permite beneficiarse antes de la infraestructura

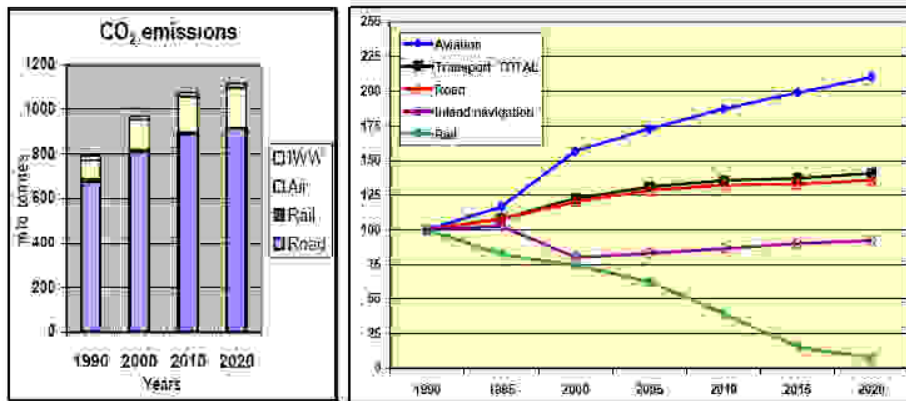
Con la misma asignación  
presupuestaria anual,  
sería necesario esperar  
11 años para iniciar su  
construcción



**De un negocio puerto a puerto  
a un negocio puerta a puerta**

El transporte marítimo  
de corta distancia en Europa

## Impacto medioambiental del transporte



## Transporte por carretera vs. Transporte marítimo

- Transporte por carretera**
  - Cuota de mercado en el transporte total de mercancías: 44%
  - Crecimiento de carga entre 1995 y 2004: 35%
  - Crecimiento previsto 2000-2020: 55%
- Transporte marítimo**
  - Cuota de mercado en el transporte total de mercancías: 42%
  - Crecimiento de carga entre 1995 y 2004: 29%
  - Crecimiento previsto 2000-2020: 59%
- Cuota de consumo de energía: 25,2%**
- Cuota de consumo de energía: 0,5%**



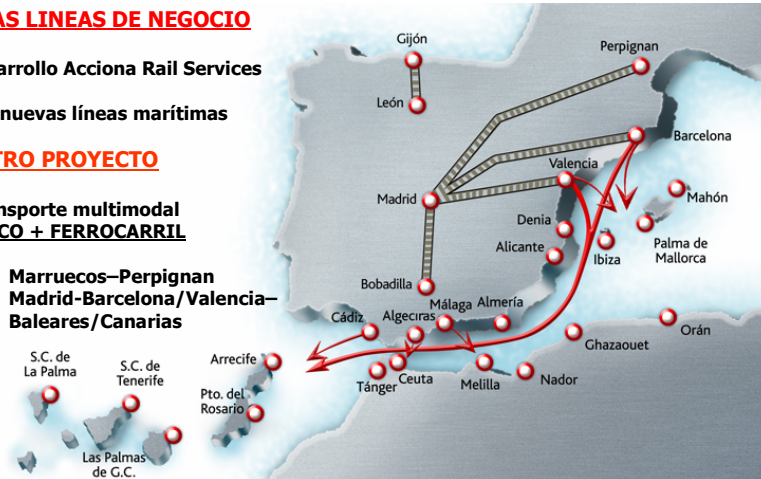
## Transporte multimodal: Proyectos de Acciona

### NUEVAS LINEAS DE NEGOCIO

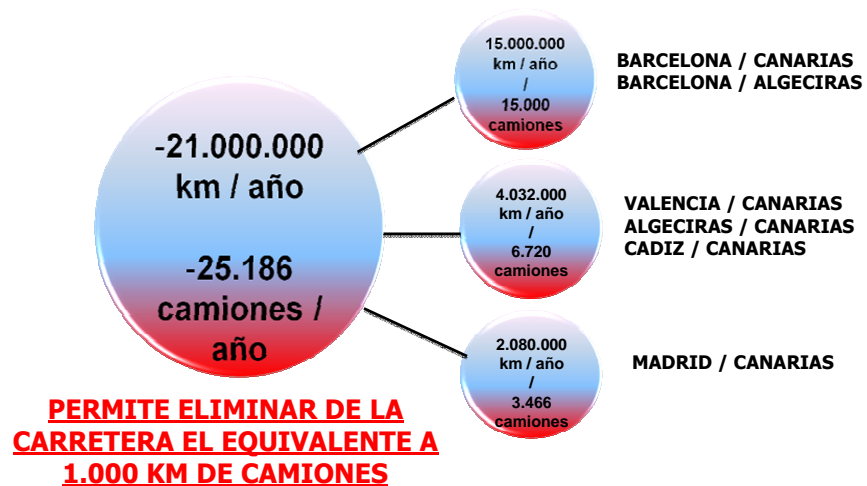
- Desarrollo Acciona Rail Services
- Dos nuevas líneas marítimas

### NUESTRO PROYECTO

- Transporte multimodal **BARCO + FERROCARRIL**
- Marruecos–Perpignan
- Madrid-Barcelona/Valencia–Balears/Canarias



## Disminución de Kilómetros



# Impacto Medioambiental

