



Herramientas para la Integración de Proveedores



Abril 2010



El Grupo Valeo

- **Grupo Valeo**
 - 7.500 M€ facturación
 - 120 plantas
 - 61 Centros de I+D
 - 52,200 personas en 27 países
- **Planta de Valeo Térmico Zaragoza**
 - Inaugurada en 1968
 - Centro de fabricación y de I+D
 - 383 Empleados (12/2009)
 - 44.2 M€ Ventas 2009 - 52.0 M€ objetivo 2010
 - Tecnologías: Acero Inoxidable, Aluminio Mecánico y Soldado
 - Clientes : Toyota - PSA - FIAT - VW - Renault / Nissan - Ford - Grupo Daimler - Valeo Servicio
 - Certificaciones en ISO TS 16949, ISO 14001 y OSHAS 18001





Integración de Proveedores



Integración de Proveedores

- 1. Desarrollo de producto y de proceso
- 2. Fomentar en los Proveedores la dinámica de mejora continua
- 3. Dinámica operacional de control de costes



Linear Performance Pricing

...o de como calcular el precio justo ...

...si es que este concepto existe

- ❖ *5 grs de diferencia de peso (<1%)*
- ❖ *Niveles de mecanizado muy similares*



La segunda es un 38% más barata

- ❖ *La forma es muy similar*
- ❖ *La merma en el proceso de fabricación también*

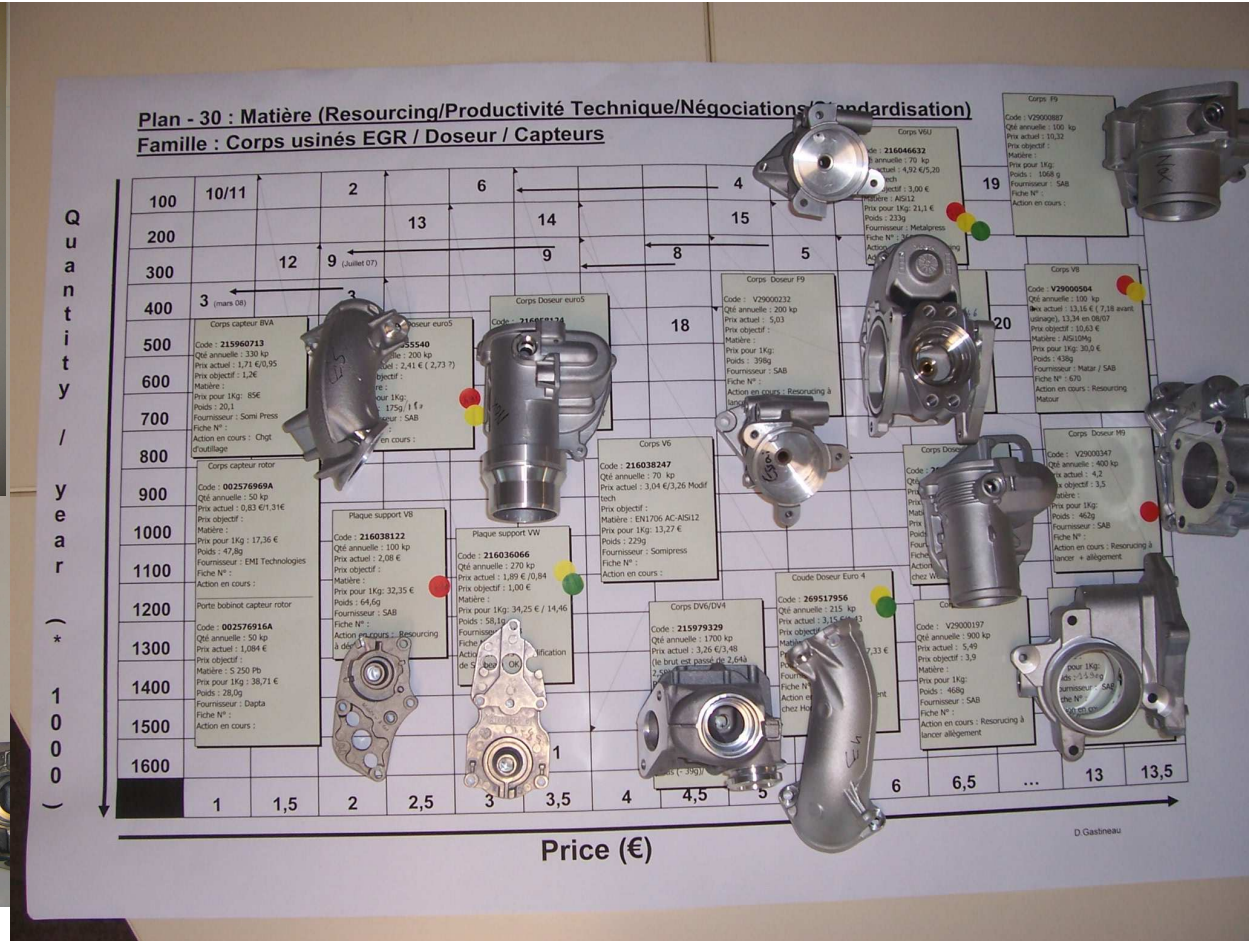


Hay un 70% de diferencia de precio

Que hacemos?

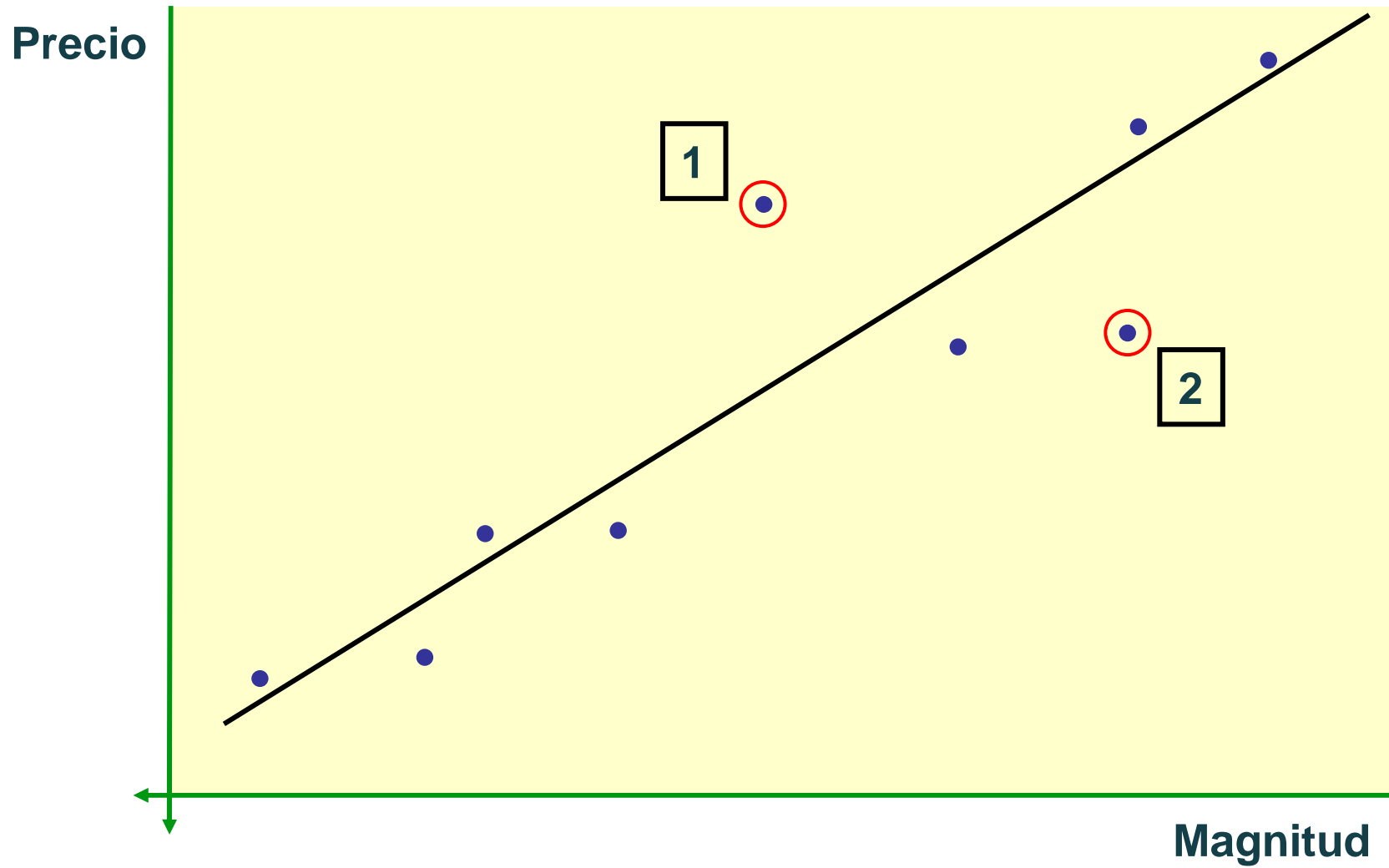


Cogemos todas las piezas de una familia y ...



Cogemos todas las piezas de una familia y hacemos una matriz (precio/kg, precio/longitud...)

LPP





Productivity Day

LPP Room



Productivity Day

■ Inputs

- Las piezas físicas
- Datos relevantes de fabricación (MP, pesos, proceso de fabricación, número de cavidades, tamaños de lote, etc...)
- Los LPPs realizados

■ Método:

- Brainstorming

■ Participantes

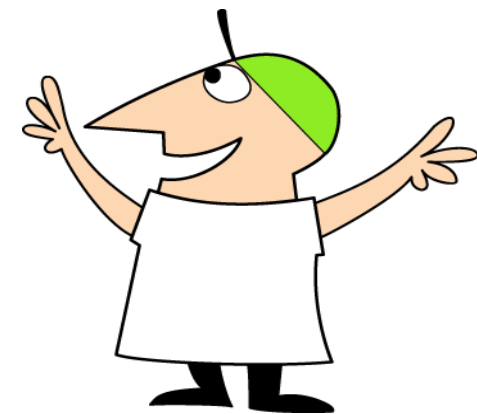
- Calidad, Métodos, Personal de las Unidades Autónomas de Producción Proyectos, Mantenimiento, Logística, Financiero, Recursos Humanos, Compras y al menos dos personas del proveedor (Técnico + Producción)

■ Principio de funcionamiento

- Compartir gastos y ahorros

Resultados

■ Familias analizadas	4
■ Referencias analizadas	58
■ Número ideas de mejora identificadas	27
■ Ahorros potenciales identificados	243 K€





Muchas Gracias