



TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN

Organizan



Partner Estratégico



TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN

Estudio de la Cultura de la Innovación
Industria 4.0
Vigilancia Competitiva
Inteligencia Colectiva
Herramientas de la Innovación

22 de septiembre. Zaragoza



**TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN
EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN**

Organizan



Partner Estratégico

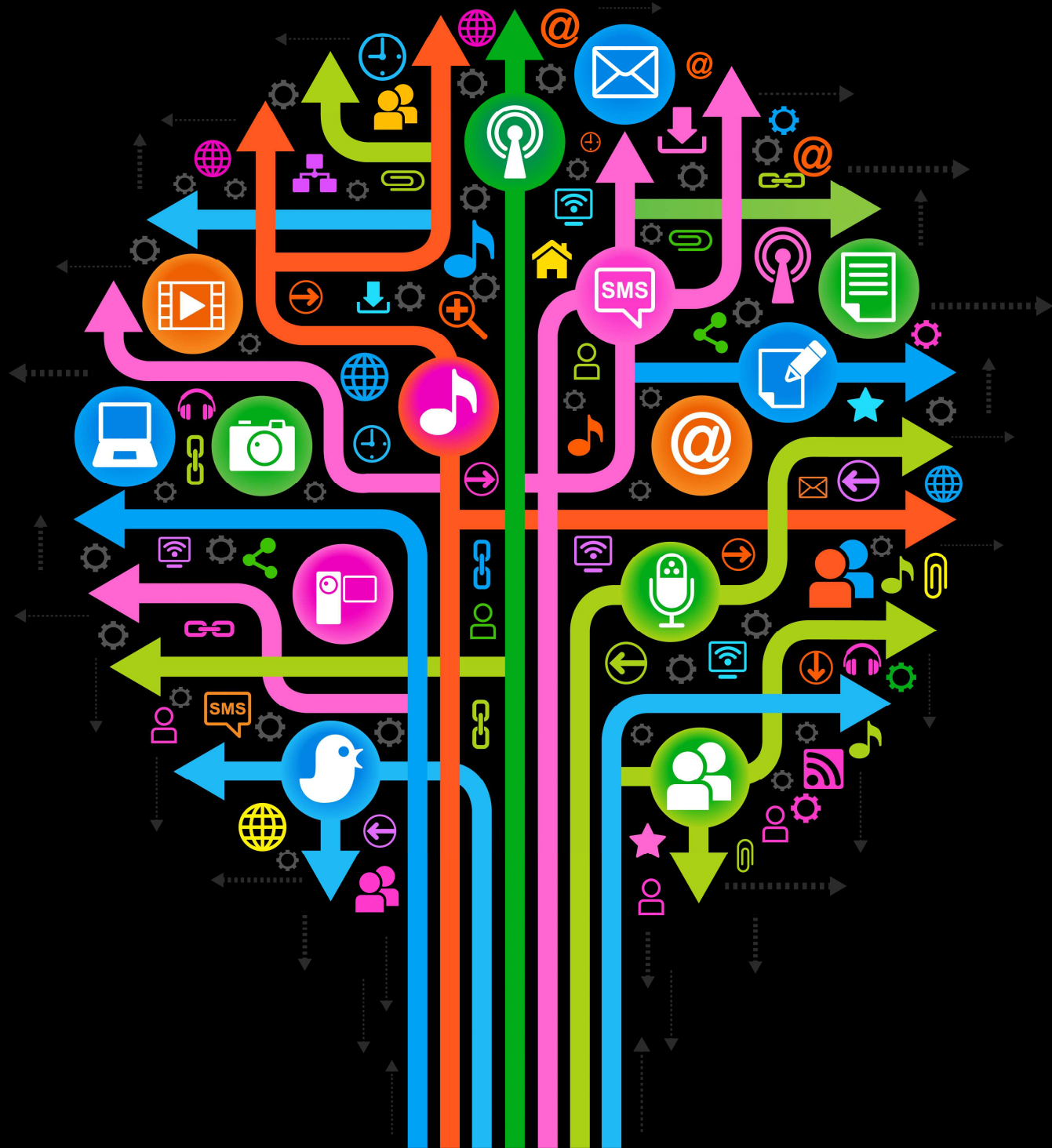


Innovación en la era de la Transformación Digital

Luis Martín

CEO

Barrabes Bizz

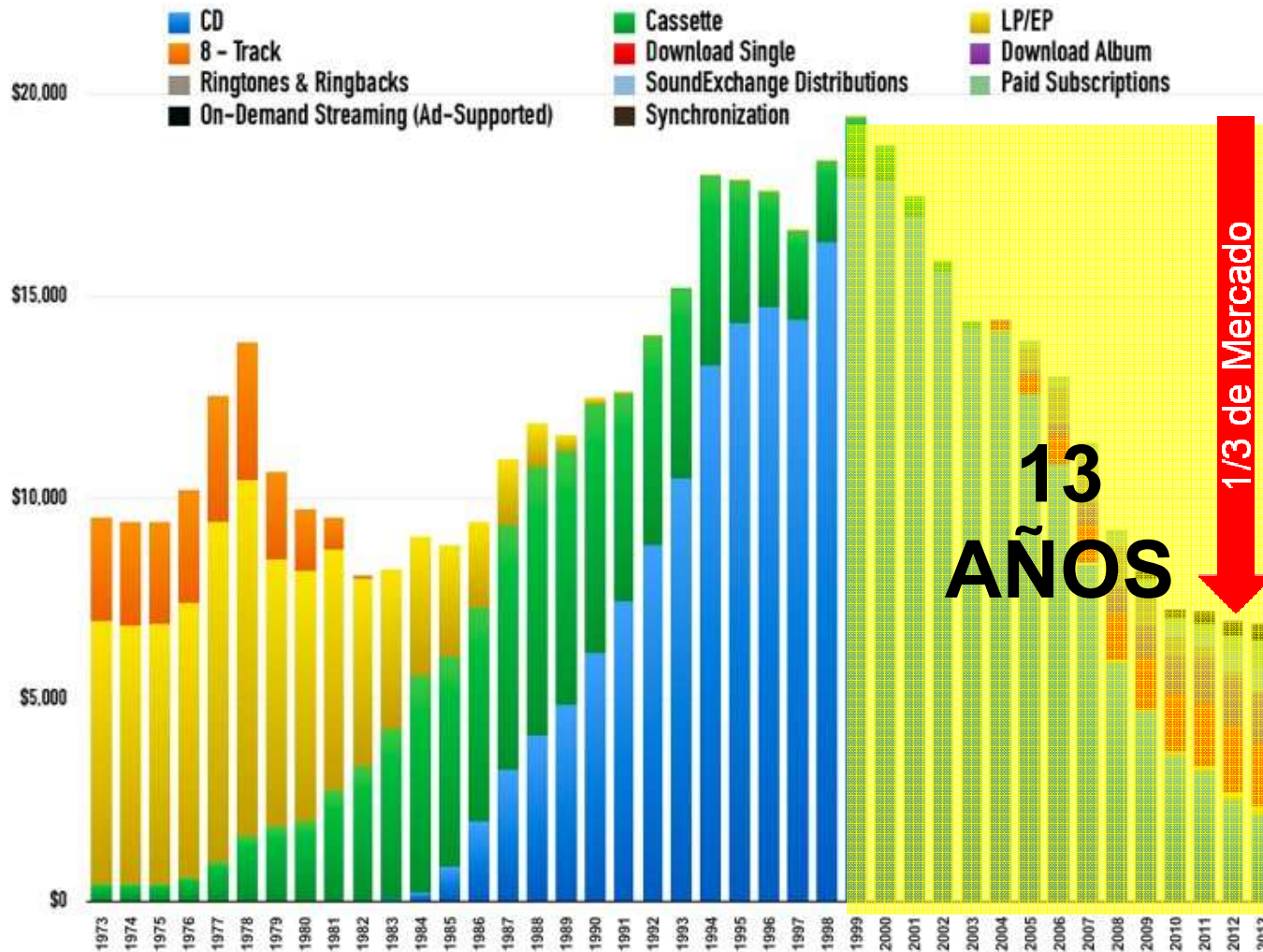




Innovat Disrupt

Inflation Adjusted 2013 Dollars (1973 to 2013)

US; \$ In Millions; source: RIAA



When the Difference Between what "Can be Done" and "What is Done" increases, there is a Risk of Disruption



Evolución del negocio

El mundo se mueve rápidamente hacia negocios transversales apoyados en la marca



VERTICALIZACIÓN

LAS MARCAS SE EXTIENDEN
EN TODA LA CADENA DE VALOR



DIGITALIZACIÓN

LAS MARCAS CAMBIAN
SU MODELO DE NEGOCIO



TRANSVERSALIZACIÓN

LAS MARCAS SALTAN
LAS BARRERAS DE SU SECTOR

BRAND IS KING

Importancia de la marca



TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN



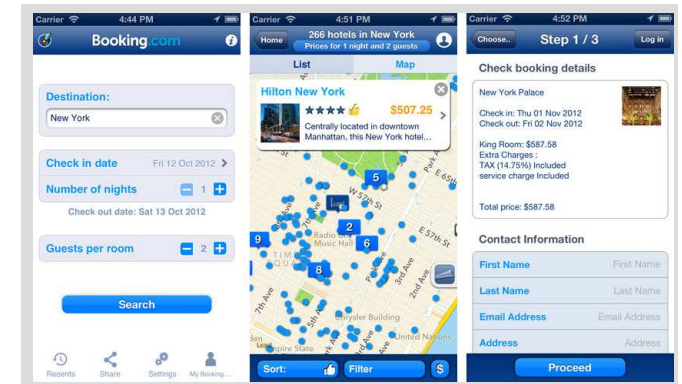
PayPal™



WhatsApp



Booking.com



¿Qué tienen en común?

¿Dónde está el banco?

¿Dónde está la telco?

¿Dónde está la cadena hotelera?

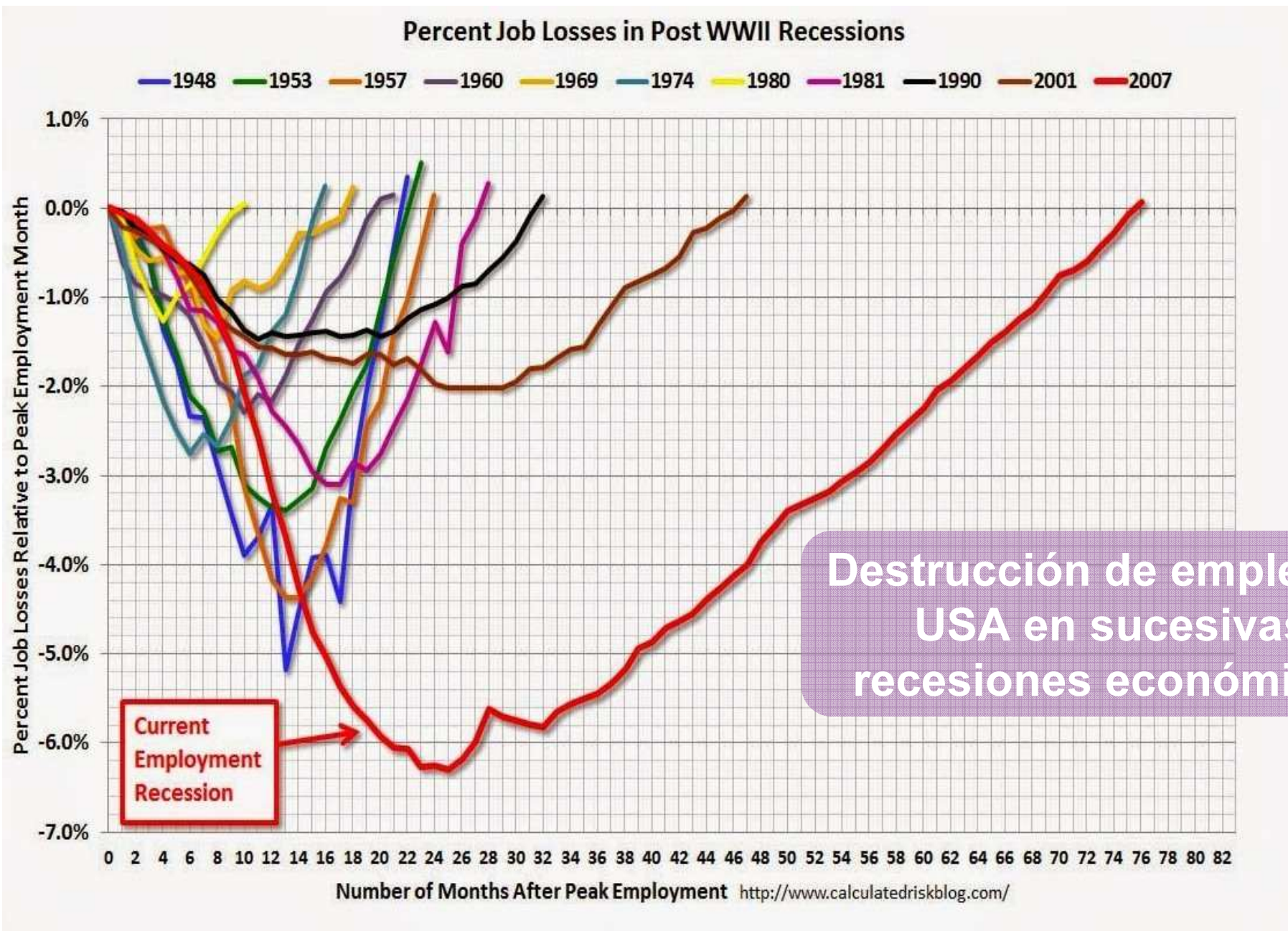


TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN

Organizan



Partner Estratégico





TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN

Organizan



Partner Estratégico



Harvard Biz Review

@HarvardBiz



Siguiendo

Get ready for "the most substantial change in the manufacturing firm since the Second Industrial Revolution." s.hbr.org/1F2ql8A

Ver traducción



Harvard Biz Review



How Smart, Connected Products Are Transforming Companies

By Harvard Biz Review @HarvardBiz



Momentos de cambio

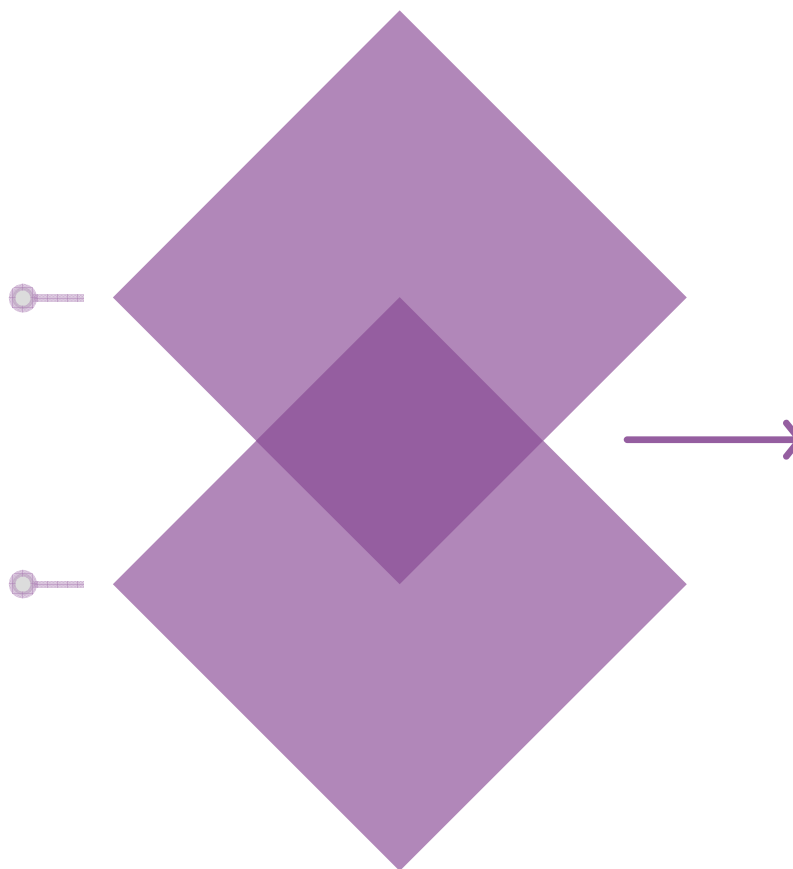
Antesala de un gran transformación.

Fuerzas transversales (todos los sectores)

Intensa competencia global, saturación de la oferta, demandas de clientes complejas y cambiantes, personalización, incertidumbre, etc.

Fuerzas verticales (industria)

Confluencia de **Internet Industrial**, de tecnologías para la **Fabricación Avanzada** (robótica colaborativa, fabricación aditiva, etc.) y de disciplinas como la **nanotecnología** o la **genética**.



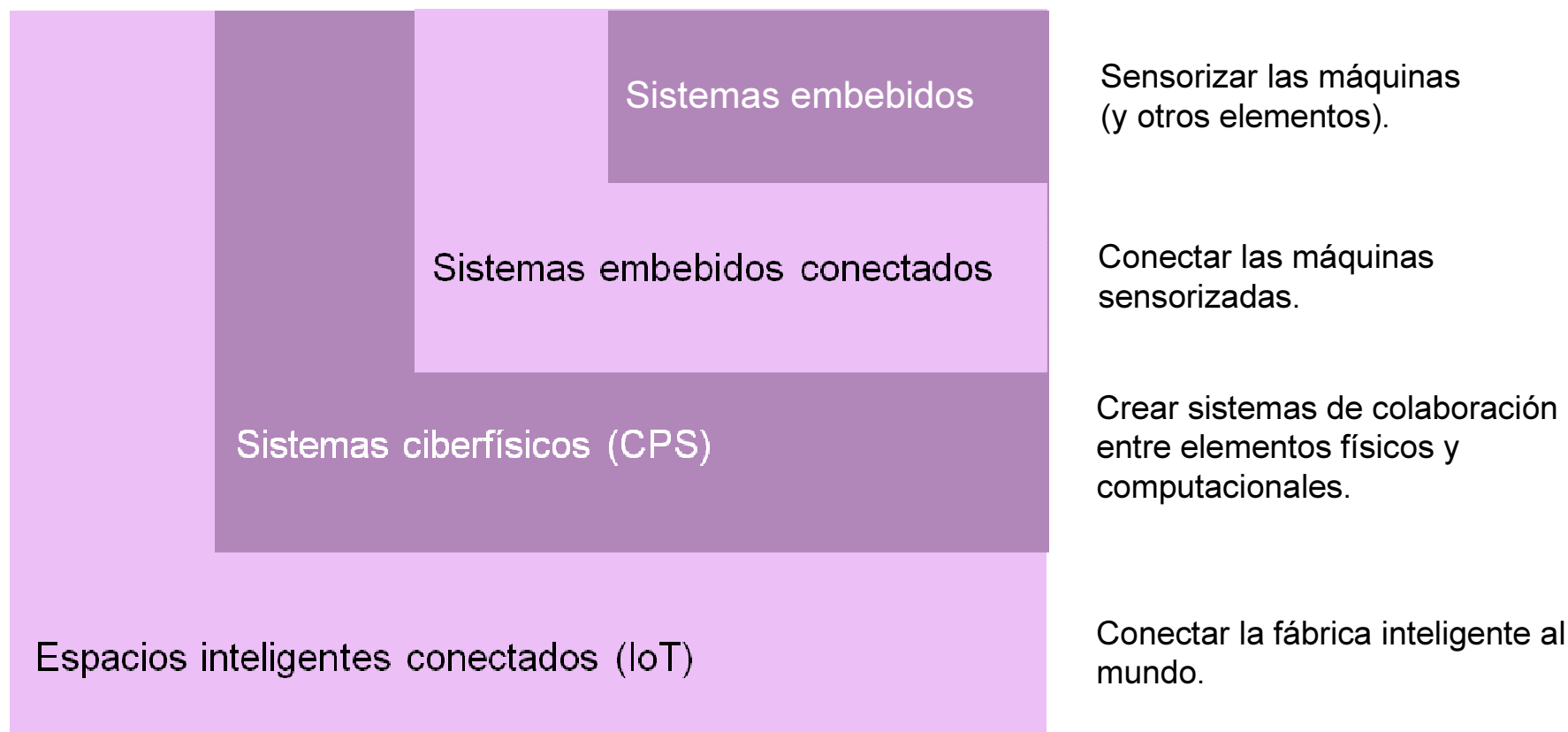
Nuevo modelo industrial

Momento de nuevas oportunidades para redefinir empresas y sectores y reposicionarse en el paisaje competitivo global.



Internet Industrial

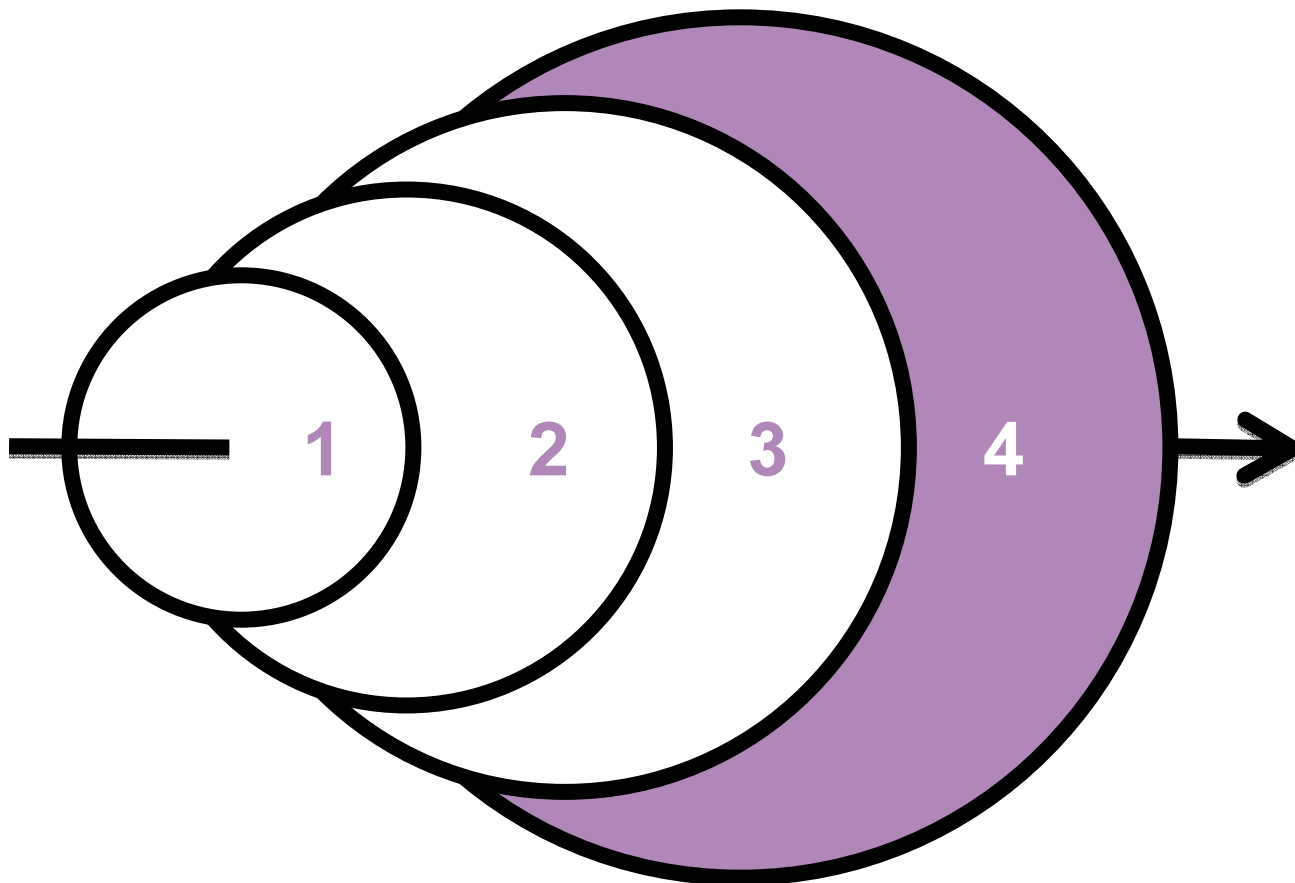
Aplicación de Internet de las Cosas a entornos industriales: fábricas inteligentes con todos los procesos interconectados a través de Internet de las Cosas (IoT).





Digitalización de la industria

Internet Industrial es el corazón de todo, es la tecnología base, que llega con un enorme potencial disruptivo.



1^a Revolución Industrial
Mecanización de la producción utilizando el vapor de agua

2^a Revolución Industrial
Producción en masa utilizando la electricidad

3^a Revolución Industrial
Automatización de la producción: electrónica y TICs

4^a Revolución Industrial
DIGITALIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN UTILIZANDO EL PODER DE INTERNET



TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN

Organizan



Partner Estratégico



Industria 4.0

Además de Internet Industrial, el paradigma Industria 4.0 incluye otros componentes tecnológicos.



BIG DATA



CLOUD COMPUTING



SISTEMAS
CIBERFÍSICOS



ROBÓTICA
COLABORATIVA



VISUALIZACIÓN &
REALIDAD AUMENTADA

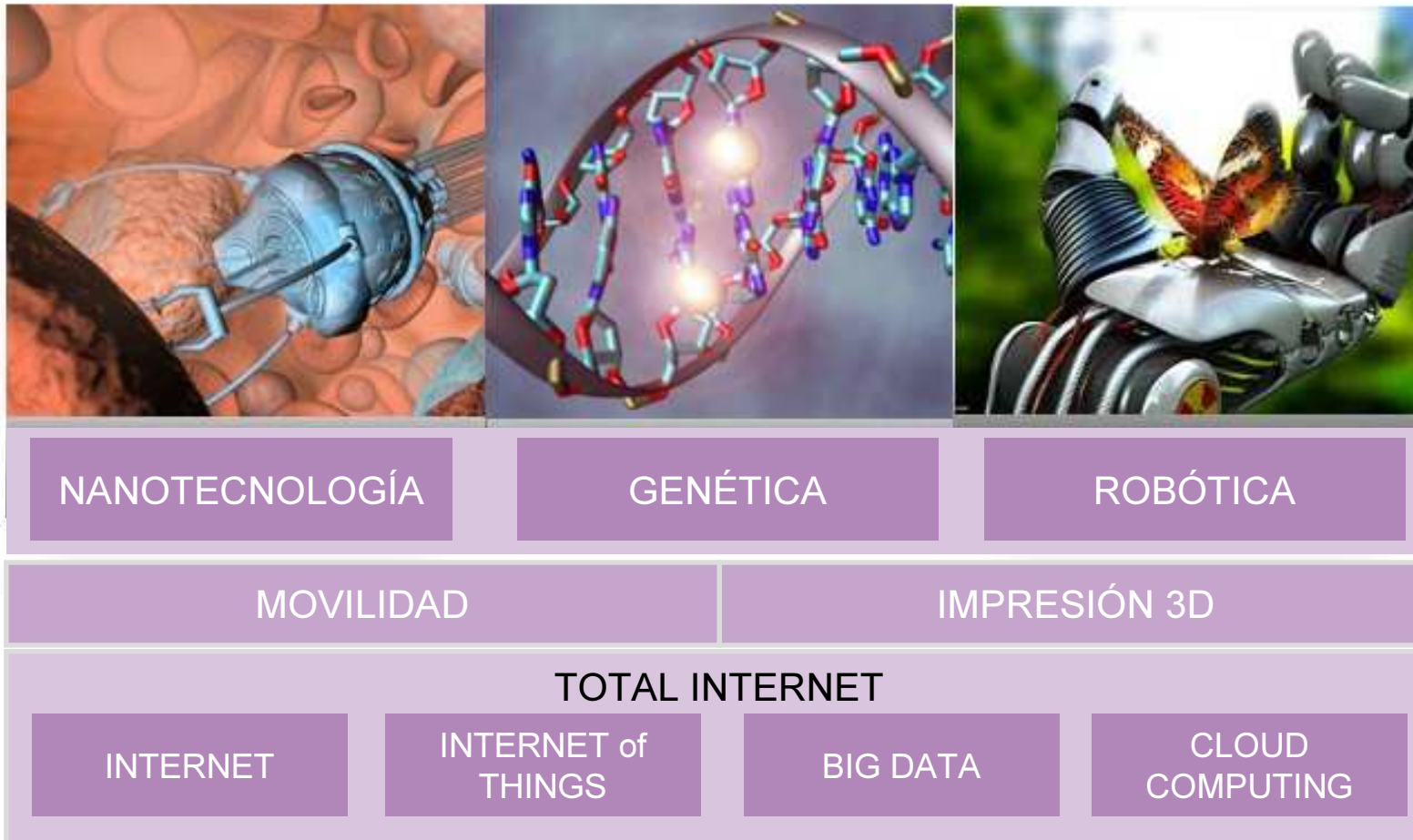


FABRICACIÓN
ADITIVA



Tercera Revolución Industrial*

Componentes de la nueva era industrial.



*Las llamadas tercera y cuarta revoluciones son en realidad parte del mismo fenómeno.



TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN

Organizan



Partner Estratégico



Nueva Industria



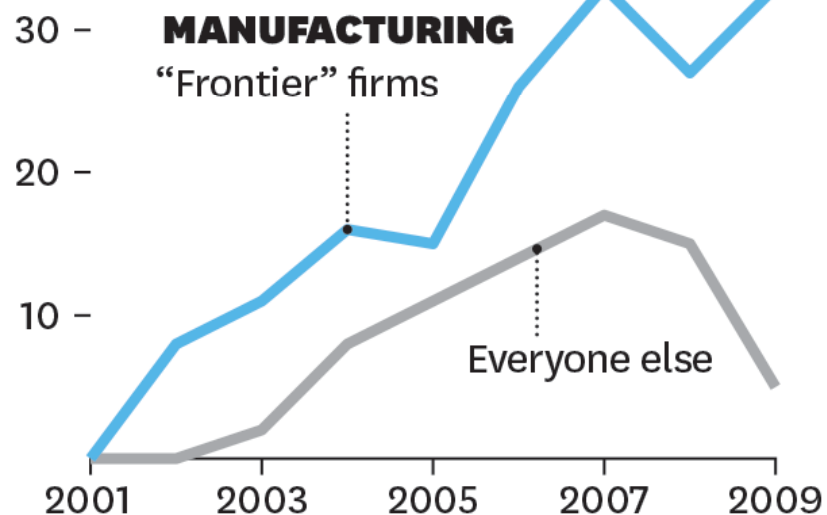


The Gap Between the Most Productive Firms and the Rest Is Growing

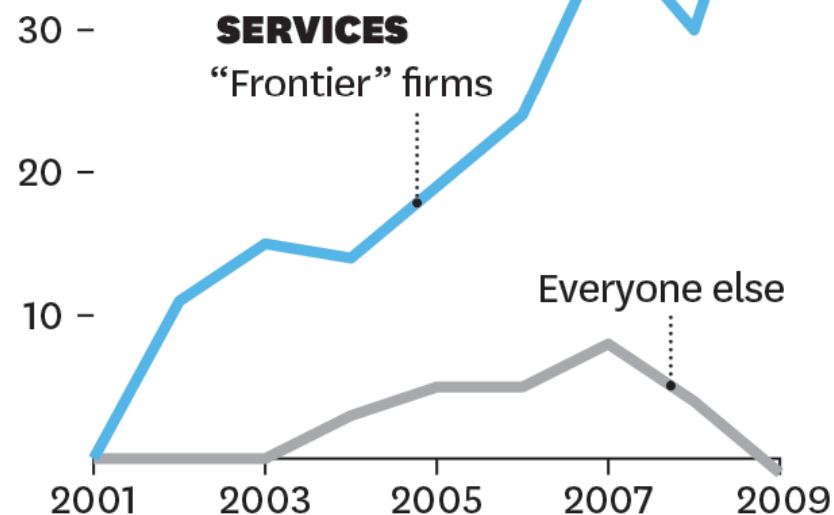
A look at labor productivity in manufacturing and services.

PERCENTAGE DIFFERENCE IN LABOR PRODUCTIVITY LEVELS FROM THEIR 2001 VALUES (INDEX, 2001=0)

40% -



40% -



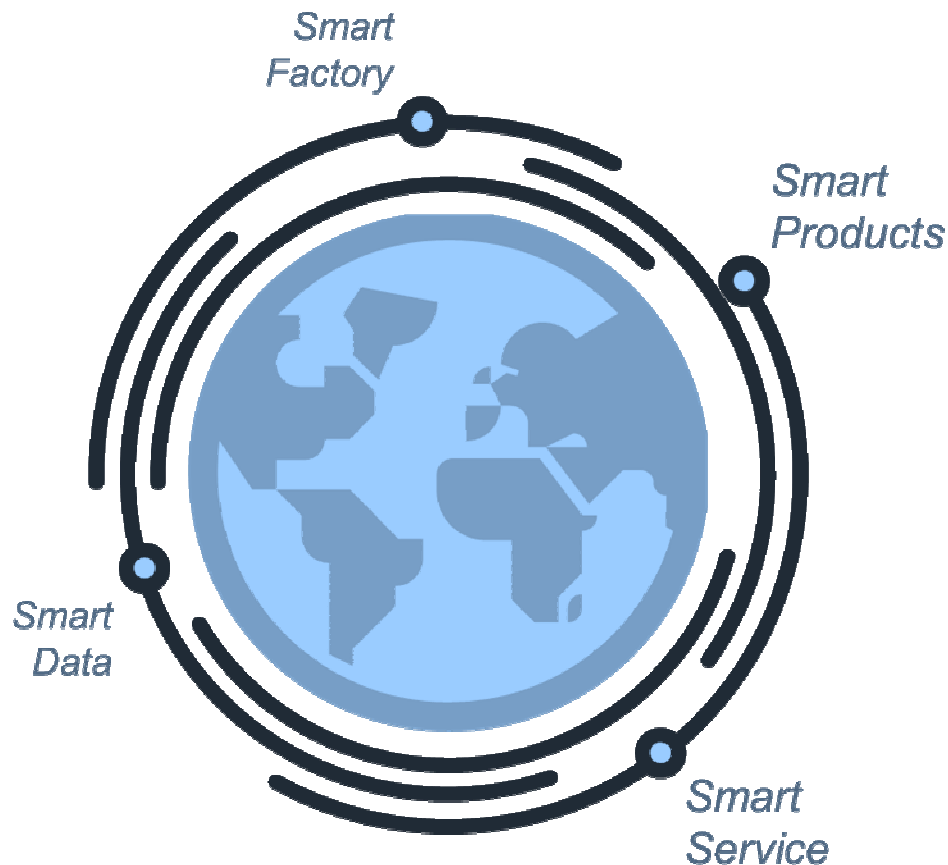
SOURCE “THE FUTURE OF PRODUCTIVITY,” OECD, 2015

© HBR.ORG



Implicaciones de negocio

No es tanto la implantación de la tecnología, sino lo que se consigue con esa tecnología.



- 01 Menores costes operativos.
- 02 Mayor productividad de personas y activos.
- 03 Reorganización de cadenas de valor empresariales y sectoriales, locales y globales.
- 04 Flexibilidad para la personalización de productos.
- 05 Nuevos servicios.
- 06 Hibridación de productos y servicios orientados a la obtención de resultados medibles.
- 07 Innovación de modelo de negocio.



Implicaciones de negocio

Lo radicalmente nuevo es la convergencia real con el mundo digital.



- 01 — Importancia del software.
- 02 — Creación de nuevas empresas.
- 03 — Entrada de nuevos players.
- 04 — Nuevos modelos de negocio.
- 05 — Nueva cultura empresarial.
- 06 — Nuevo talento.
- 07 — Agilidad y velocidad.



¿Presente o futuro?

Va a dominar la agenda empresarial en el corto y medio plazo.

Según un estudio del Foro Económico Mundial un 72% de las empresas creen que el desarrollo de **Internet Industrial será disruptivo** para sus negocios e industrias, un 79% creen que esas disrupciones tendrán lugar **en los próximos cinco años.**

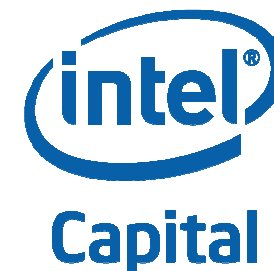


Fondos de Inversión

- En USA, en 2014, Industrial Internet ha captado inversiones de venture capital por valor de \$1.5 billion.
- Si en otros sectores tecnológicos los inversores son empresas de capital riesgo, en Industrial Internet lo son fondos de grandes empresas.
- Los fondos son los que van a dar velocidad a su desarrollo.



Siemens Venture Capital





TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN

Organizan



Partner Estratégico

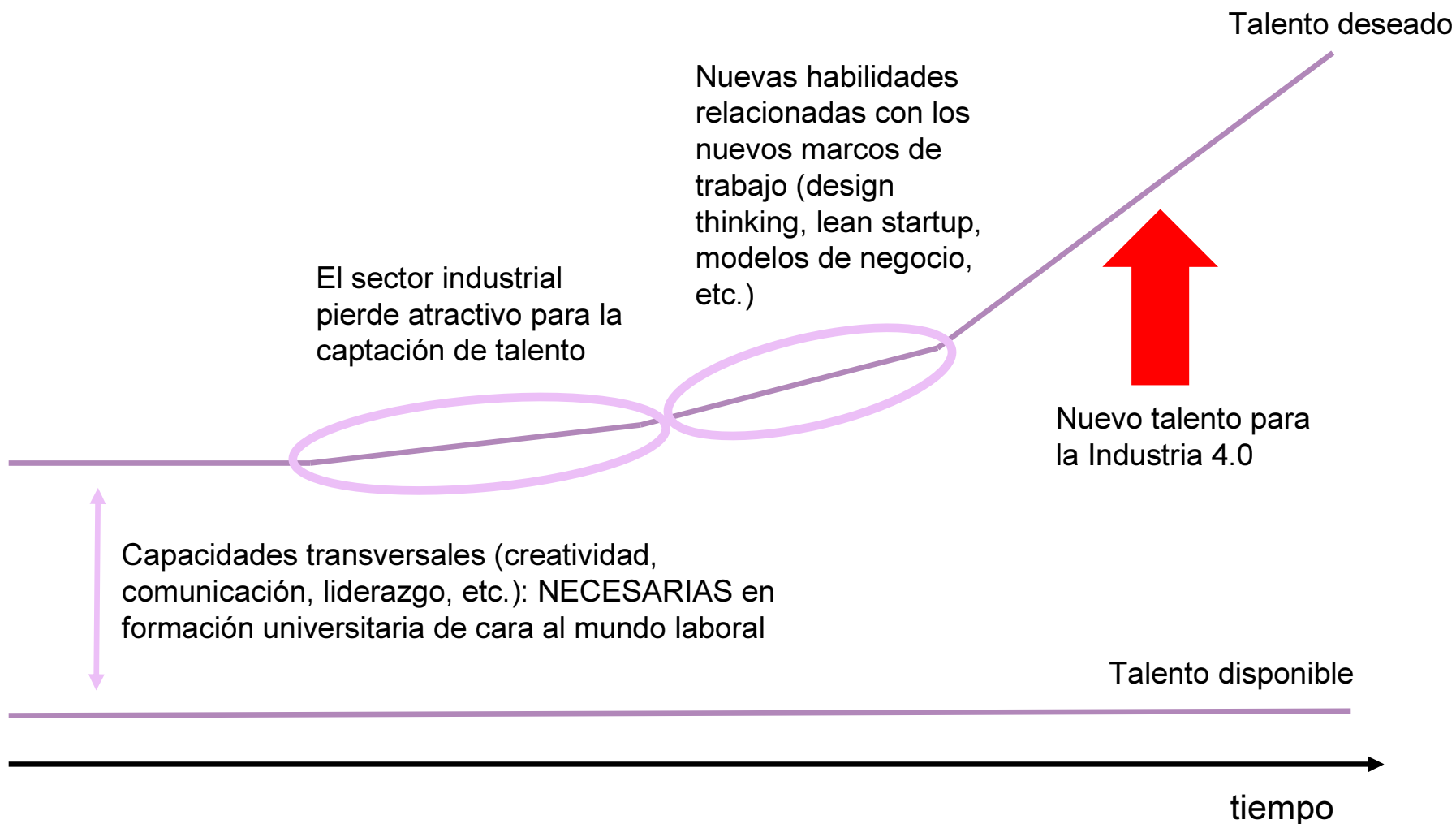


Nuevo Talento



Gap de talento

La brecha en industria no para de crecer y amenaza la posibilidad del cambio de modelo.



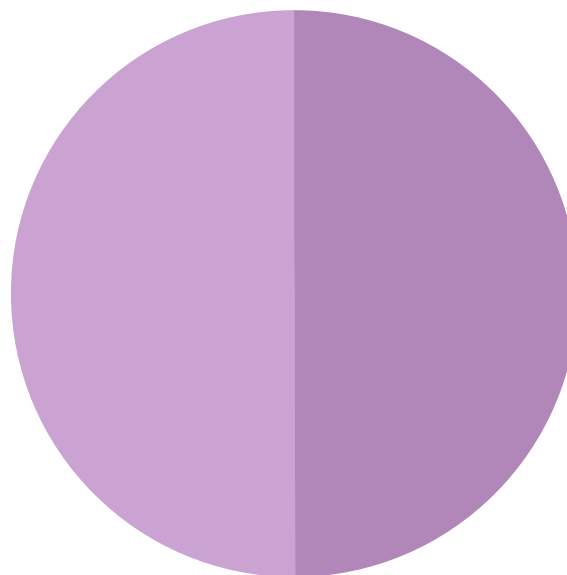


Oportunidad país

Revolución global, oportunidad local.

Reindustrializar

La producción vuelve a Europa: nuestro país puede recuperar capacidad industrial si sabe aprovechar esta nueva ola.



Reposicionar

Son momentos de cambio y transformación en empresas, cadenas de valor y sectores: nuestras empresas industriales pueden encontrar nuevos espacios competitivos diferenciales.



TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN

Organizan



Partner Estratégico

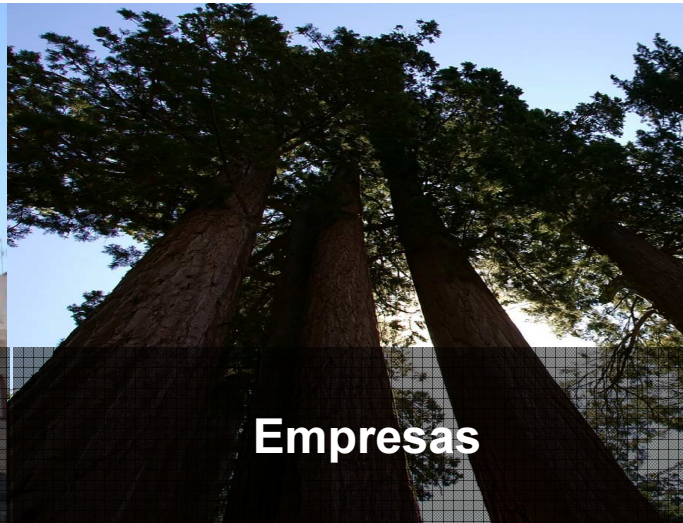


Ecosistema

La acción ha de ser sistémica.



Instituciones



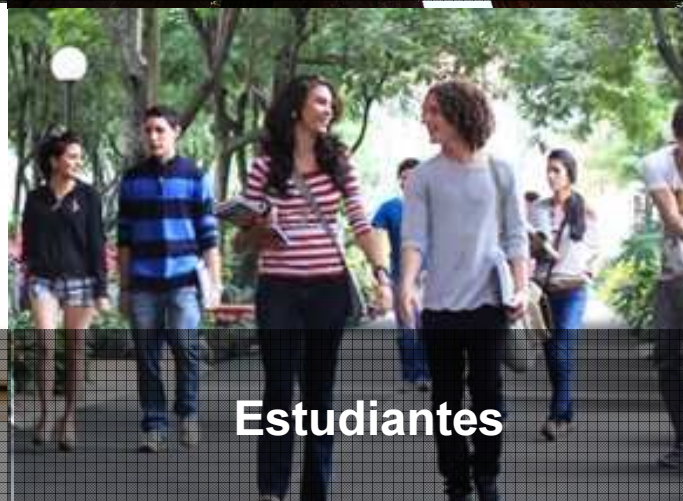
Empresas



Startups



Financiación



Estudiantes



Niños



TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN

Organizan

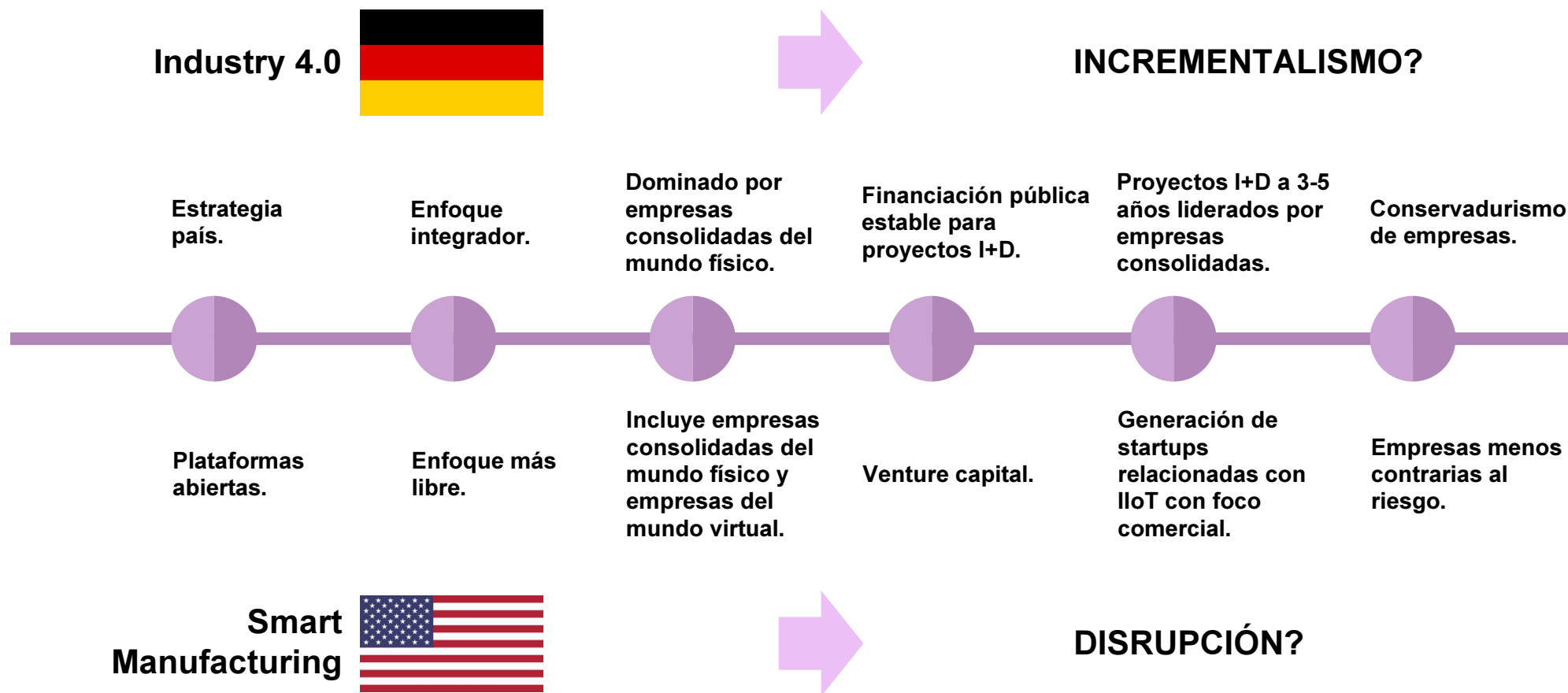


Partner Estratégico



Dos paradigmas

Dos países punteros en Industria 4.0 han creado dos importantes corrientes, USA y Alemania, con enfoques muy diferentes.



INCREMENTALISMO?

DISRUPCIÓN?



Dimensiones a introducir

Tres ejes de trabajo para complementar y reforzar la acción tradicional.

Acelerar

Para un cambio tan trascendental, se siguen modelos quizás más idóneos para contextos de certeza y largo plazo. Debemos complementar este esfuerzo con elementos que introduzcan velocidad.

01

Hibridar

En la nueva era industrial, el mundo industrial y el digital convergen. Es una realidad que no se puede ignorar. Debemos propiciar la conexión de empresas industriales con startups.

02

03

Propiciar la generación de nuevo empleo industrial

Las empresas industriales tienen dificultades para localizar talento adecuado para la nueva era industrial. Debemos facilitar su detección.

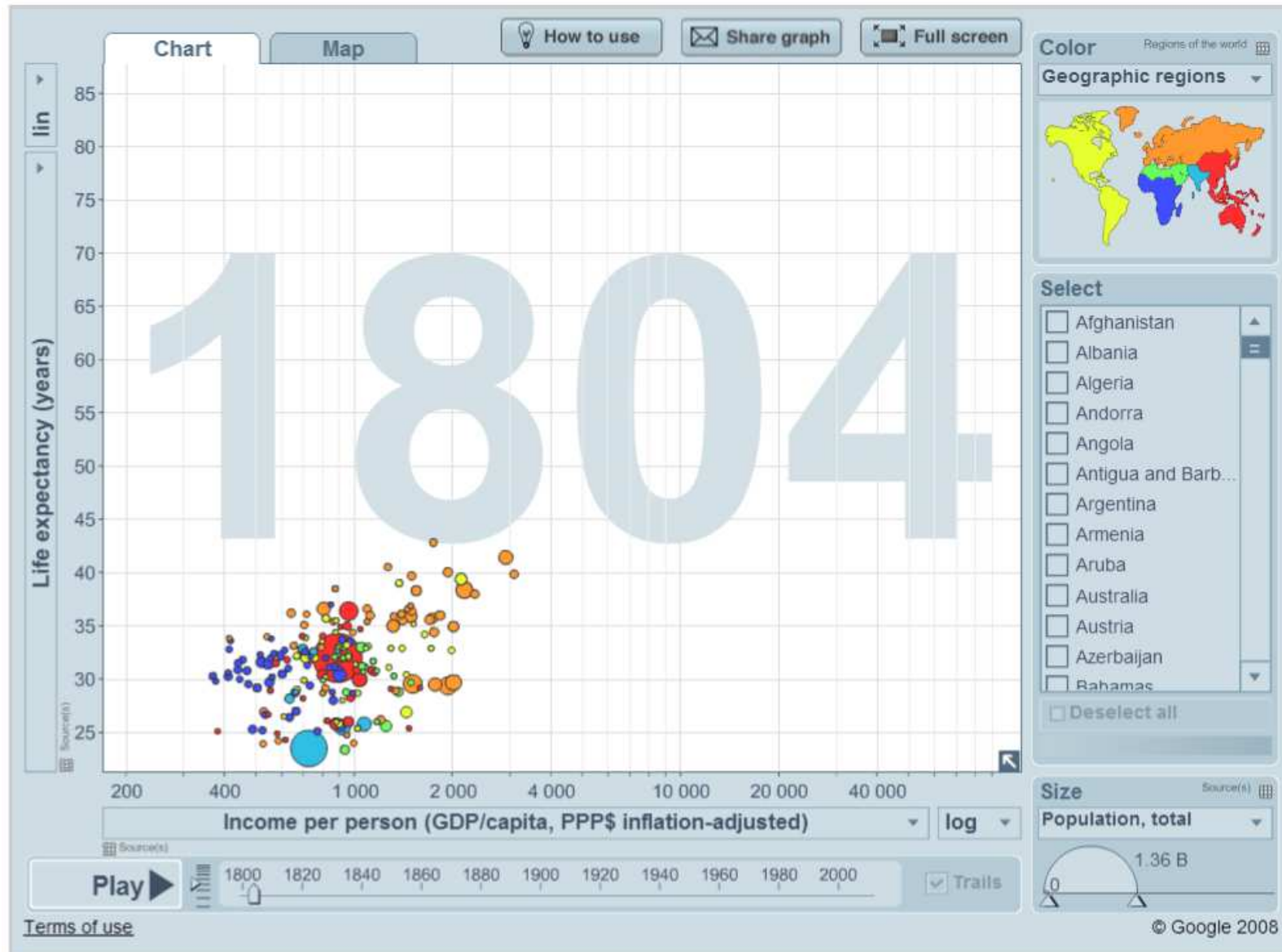


TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN

Organizan



Partner Estratégico



**Leading the
way to a new
industrial age.**





TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN EL ECOSISTEMA DE LA INNOVACIÓN

Organizan



Partner Estratégico



Barrabés Industry