

# PDCEA

---

## Plan de Desarrollo y Continuidad Empresarial en Aragón



estrategia  
ARAGONESA

DE COMPETITIVIDAD  
Y CRECIMIENTO

## 3 Encomiendas

---

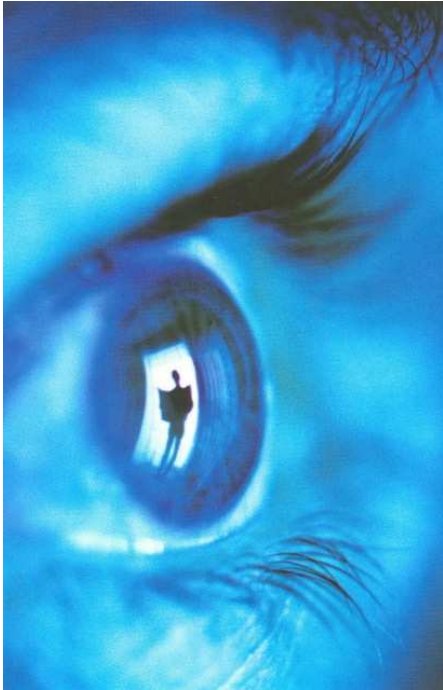
Fomento de la Cooperación Empresarial

**EMPRESA PLUS**

Apoyo al incremento del tamaño de las Pymes Aragonesas

**PDCEA**

Impulso al Relevamiento Generacional de las Empresas Familiares



# 1.000 Diagnósticos realizados a empresas aragonesas

Resultado del estudio:

*35 % necesidad de apoyo en la  
sucesión generacional*



Asociación de Empresa  
Familiar de Aragón



Basilio Paraíso  
Fundación

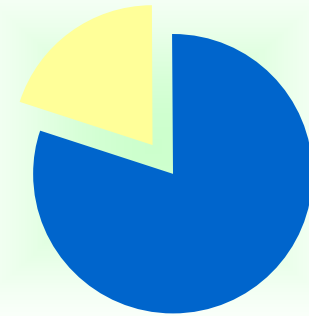
El 60% de las empresas son  
familiares

17 Millones de Empresas  
Familiares

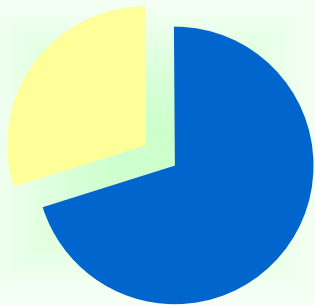
100 Millones de Empleos

# La importancia de la Empresa Familiar en Aragón

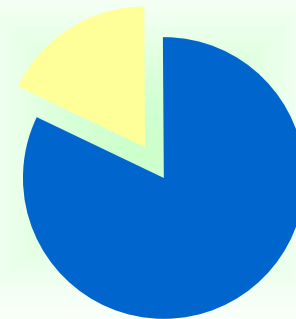
- El 82% de las empresas en Aragón son familiares  
*En España 85%*



- Representan el 70% del PIB de Aragón  
*En España 70%*



- Emplean al 80% de la población (sector privado)  
*En España 70%*





En los próximos diez años el **75%** de las empresas familiares de Aragón afrontarán por primera vez el proceso de la sucesión

Únicamente el **30%** de las empresas familiares alcanzan la segunda generación y apenas el **10%** llegan a la tercera



FUENTE: AEFA

Profesionalización

Internacionalización

Innovación

Dimensión

CONCLUSIONES DEL ESTUDIO DE LA PYME FAMILIAR (CSC)

# Empresas en Aragón (2008-2013)

1 a 10  
Trabajadores

- 7%

10 a 50  
Trabajadores

- 31%

50 a 250  
Trabajadores

- 25%



FUENTE: INE



# Tasa de Supervivencia Empresarial

## Autónomos / Empresas más de 20 trabajadores

75 % / 96 %

+21 puntos

FUENTE: INFORME ECONÓMICO - ESADE



ARAGÓN  
**EMPRESA**

---

PDCEA

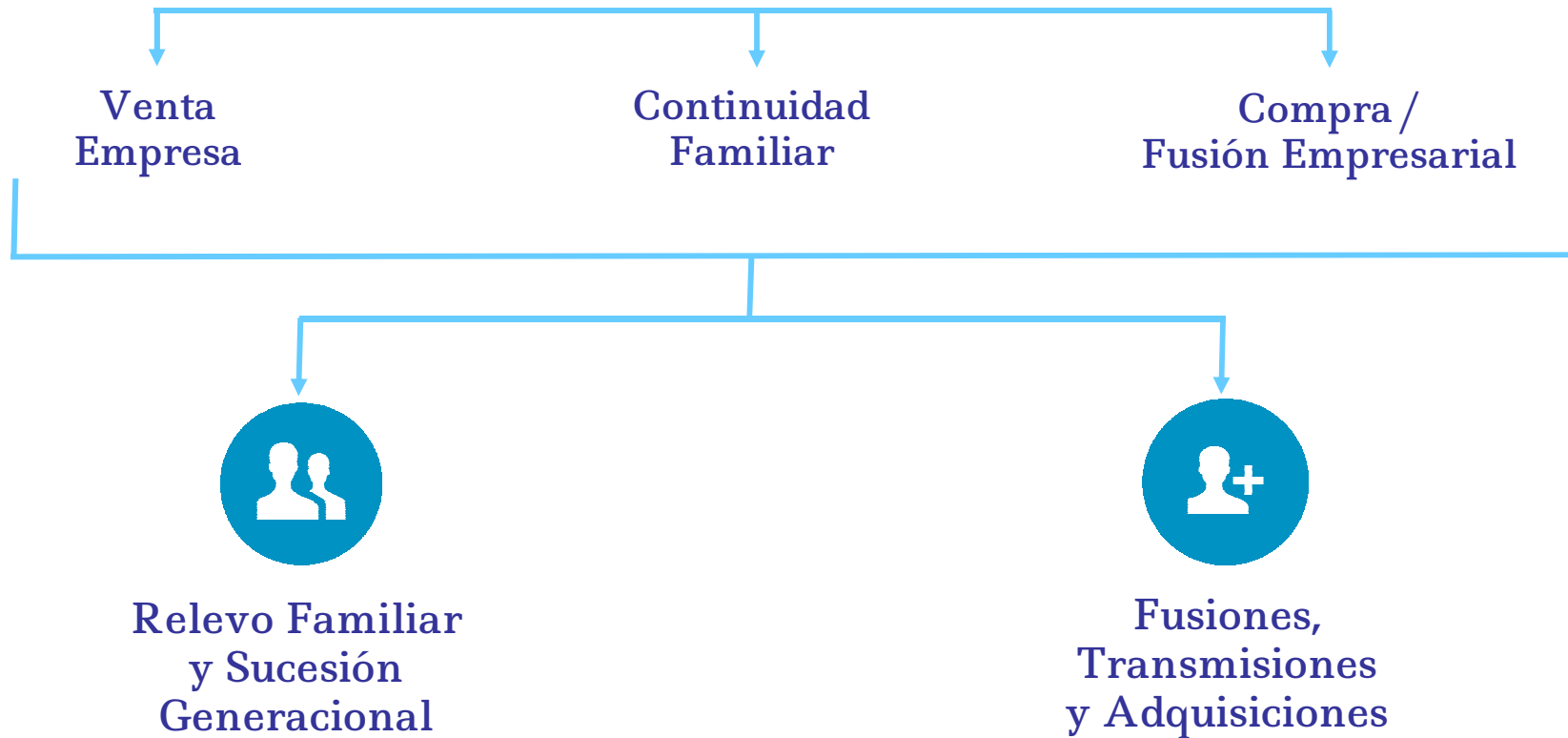


---

PDCEA

Impulsar la **CONTINUIDAD** y el **CRECIMIENTO** de las empresas de Aragón

## 3 Posibilidades



TAMAÑO

SOSTENIBILIDAD

EMPLEO

EMPRESA FAMILIAR



1

Adhesión

[www.aragonempresa.com](http://www.aragonempresa.com)

2

Diagnóstico Competitivo

3

Selección de una Línea Estratégica

Relevo Familiar y Sucesión Generacional



Fusiones, Transmisiones y Adquisiciones



## Línea de apoyo al desarrollo y consolidación de la empresa familiar



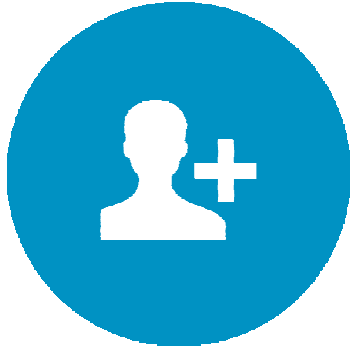


ACTUACIONES



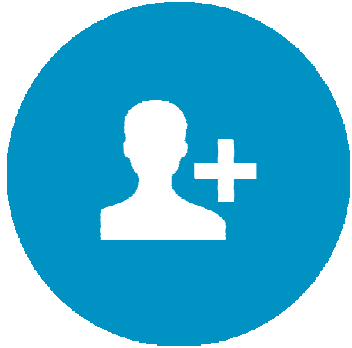
- 1 Formación especializada
- 2 Mentoring
- 3 Experiencias de empresas familiares
- 4 Consultoría personalizada





Línea de apoyo para favorecer la continuidad de la empresa aragonesa a través de las Fusiones, Transmisiones y Adquisiciones





## ACTUACIONES



- 1 Formación especializada
- 2 Consultoría personalizada
- 3 Ventana de proyectos

# ¿A quién va dirigido?

- Empresas familiares que quieran planificar la **sucesión generacional**.
- Empresas con **necesidades de capital** que dificulten la viabilidad de la compañía.
- Empresas que quieran **aumentar su tamaño** mediante procesos de compra o fusión.
- En general, aquellos casos que se quiera **vender el negocio**.
- **Emprendedores / Nuevos empresarios**, comenzar con una empresa en funcionamiento y el máximo apoyo.



**Oportunidad**

# PDCEA

---

## Plan de Desarrollo y Continuidad Empresarial en Aragón