



CLH

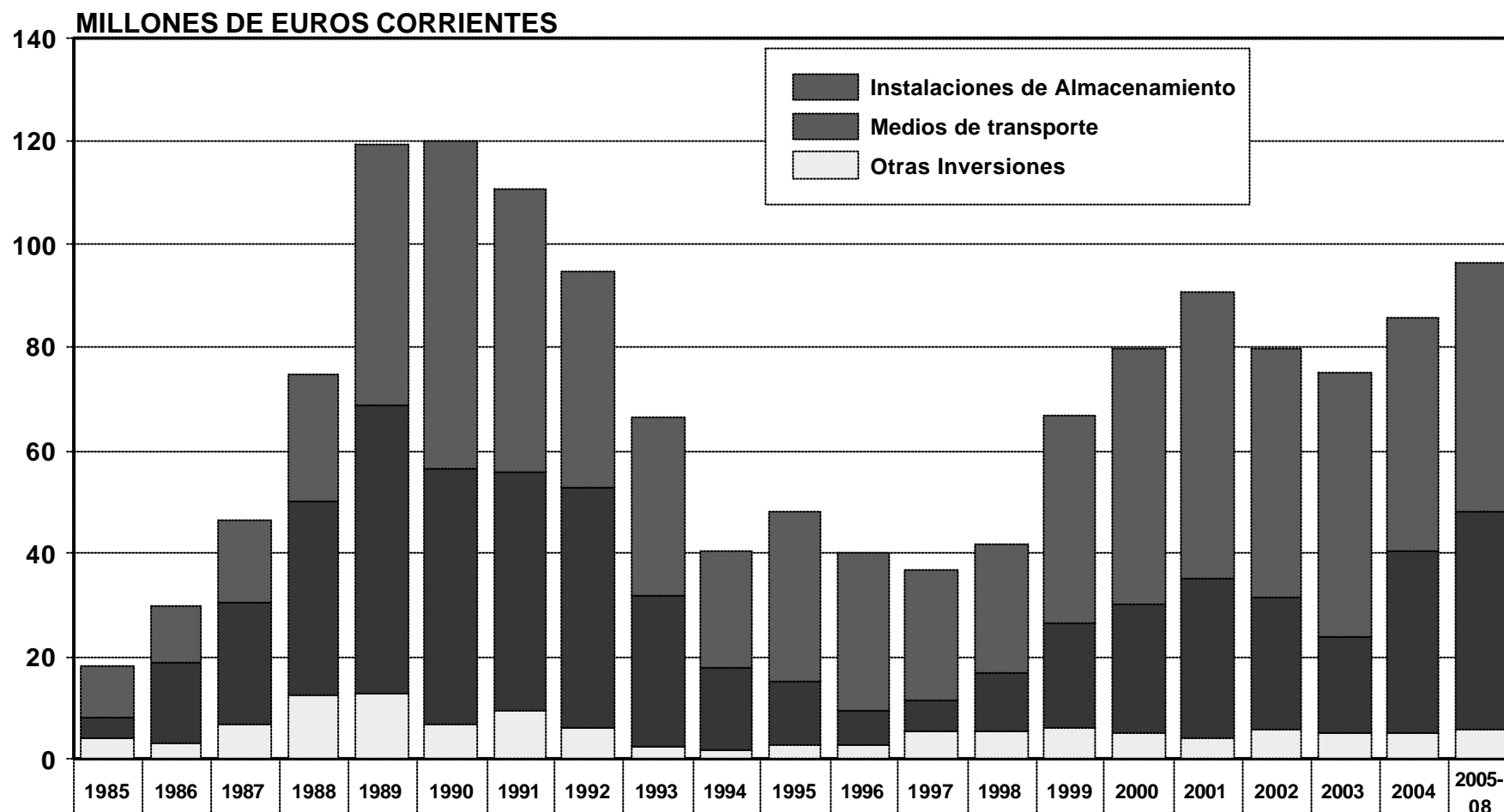
CONFERENCIA ZARAGOZA

abril de 2005

PLAN ESTRATÉGICO 2004-2008

INVERSIONES TOTALES DEL GRUPO CLH DURANTE EL PERIODO 1985-2008

Gráfico 1

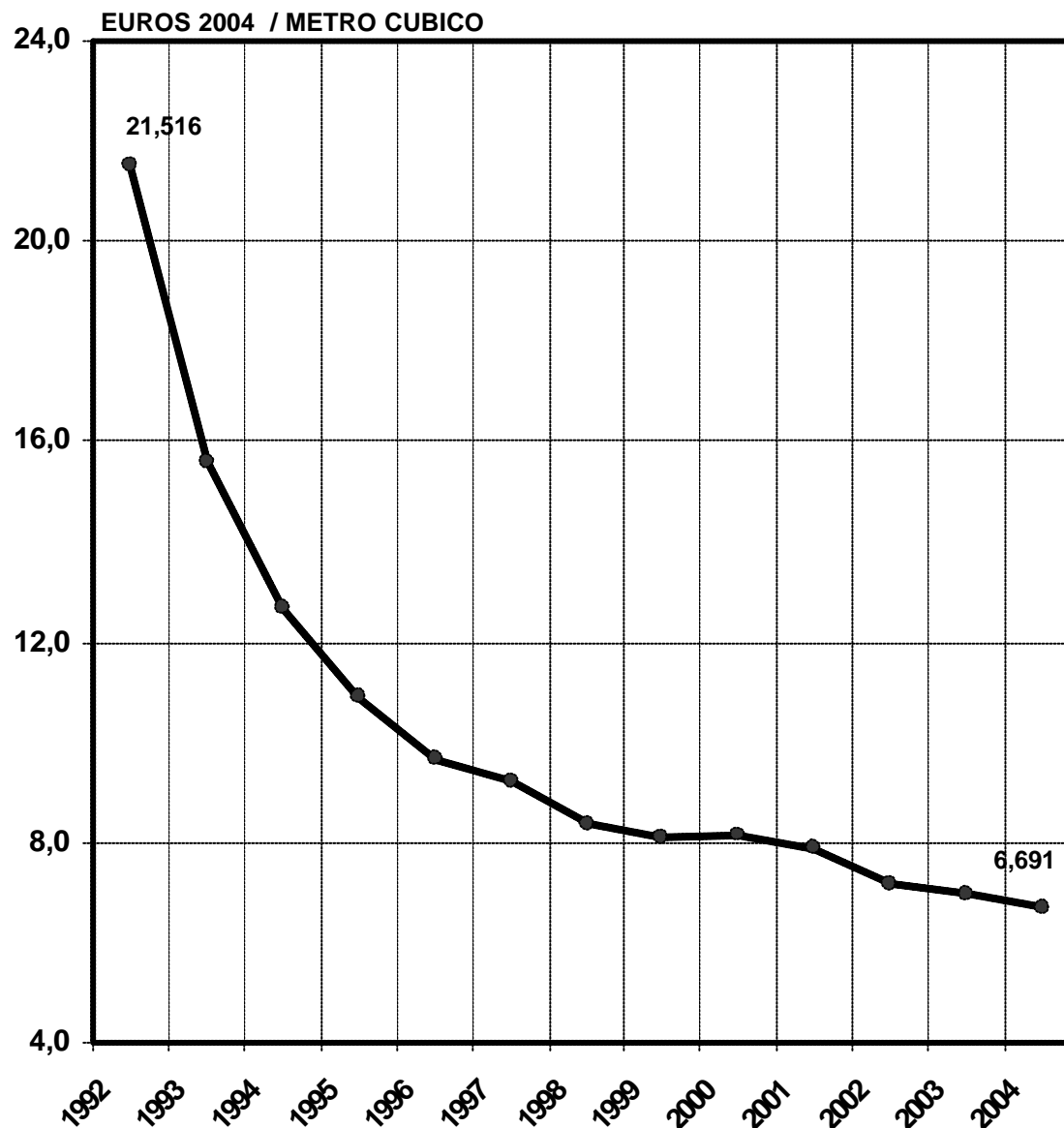


	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005-08
TOTAL	18,2	29,7	46,6	74,8	119,6	120,0	110,7	94,5	66,3	40,3	48,1	39,9	36,8	41,9	66,5	79,8	90,6	79,8	75,1	85,6	96,5
■	9,9	10,9	16,0	25,0	50,9	63,7	55,2	41,8	34,4	22,5	32,9	30,2	25,5	25,1	39,9	49,8	55,4	48,3	51,2	45,3	48,3
■	4,2	15,6	24,0	37,4	56,1	49,4	46,1	46,7	29,5	16,0	12,3	6,8	6,1	11,4	20,7	25,1	30,9	25,7	19,1	35,2	42,4
□	4,1	3,2	6,6	12,4	12,6	6,9	9,4	6,0	2,4	1,8	2,9	2,9	5,2	5,4	5,9	4,9	4,3	5,8	4,8	5,1	5,8

Promedio 2005-2008 : Plan Estratégico

EVOLUCION DE LA TARIFA MEDIA DE LOGISTICA BASICA DE CLH PARA GASOLINAS Y GASOLEOS

Gráfico 1bis



EVOLUCIÓN DE CAMPSA/CLH: MAGNITUDES MÁS REPRESENTATIVAS

Cuadro 1

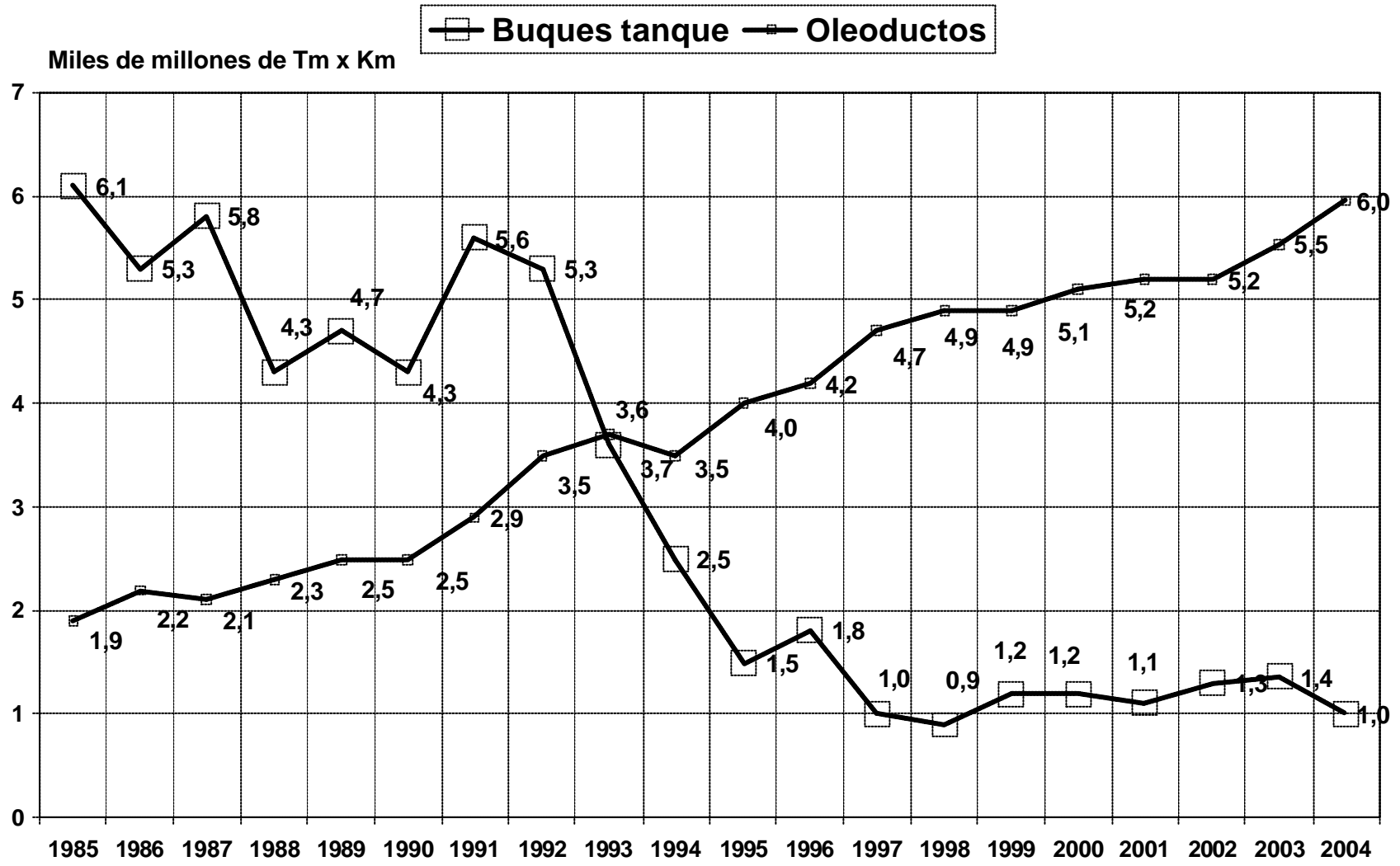
	1985	1992	2000	2004	VARIACIONES 1985-1992		VARIACIONES 1992-2000		VARIACIONES 1992-2004	
					Valor		Valor		Valor	
					absoluto	En %	absoluto	En %	absoluto	En %
1. Inversión acumulada (10 ⁶ € de 2004)	-	-	-	-	1.050	-	528 (*)	-	876 (**)	-
2. Red de oleoductos (Km)	1.793	3.258	3.422	3.473	1.465	81,7	164	5,0	215	6,6
3. Capacidad de almacenamiento de productos claros (10 ⁶ m ³)	4,6	4,3	5,7	6,2	-0,3	-6,5	1,4	32,6	1,9	44,2
4. Plantilla total media (Nº. de empleados)	8.490	4.318	2.610	2.194	-4.172	-49,1	1.708	-39,6	2.124	-49,2
5. Volumen de productos retirados (10 ⁶ Tm)	23	31	34	39	8	34,8	3	9,7	8	25,8
5.1. Productos claros	16	25	30	36	9	56,3	5	20,0	11	44,0
5.2. Fuel-oil e lfos	7	6	4	3	-1	-14,3	-2,0	-33,3	-3	-50,0
6. Productividad por empleo (10 ³ Tm/empleado)	2,7	7,2	13,0	17,8	4,5	166,7	5,8	80,6	10,6	147,2
7. Tarifa logística (€ de 2004/m ³)	-	21,5	8,2	6,7	-	-	-13,3	-61,9	-14,8	-68,8

(*) Período 1993/2000

(**) Período 1993-2004

ACTIVIDAD DE LOS MEDIOS DE TRANSPORTE PARA LA LOGISTICA BASICA

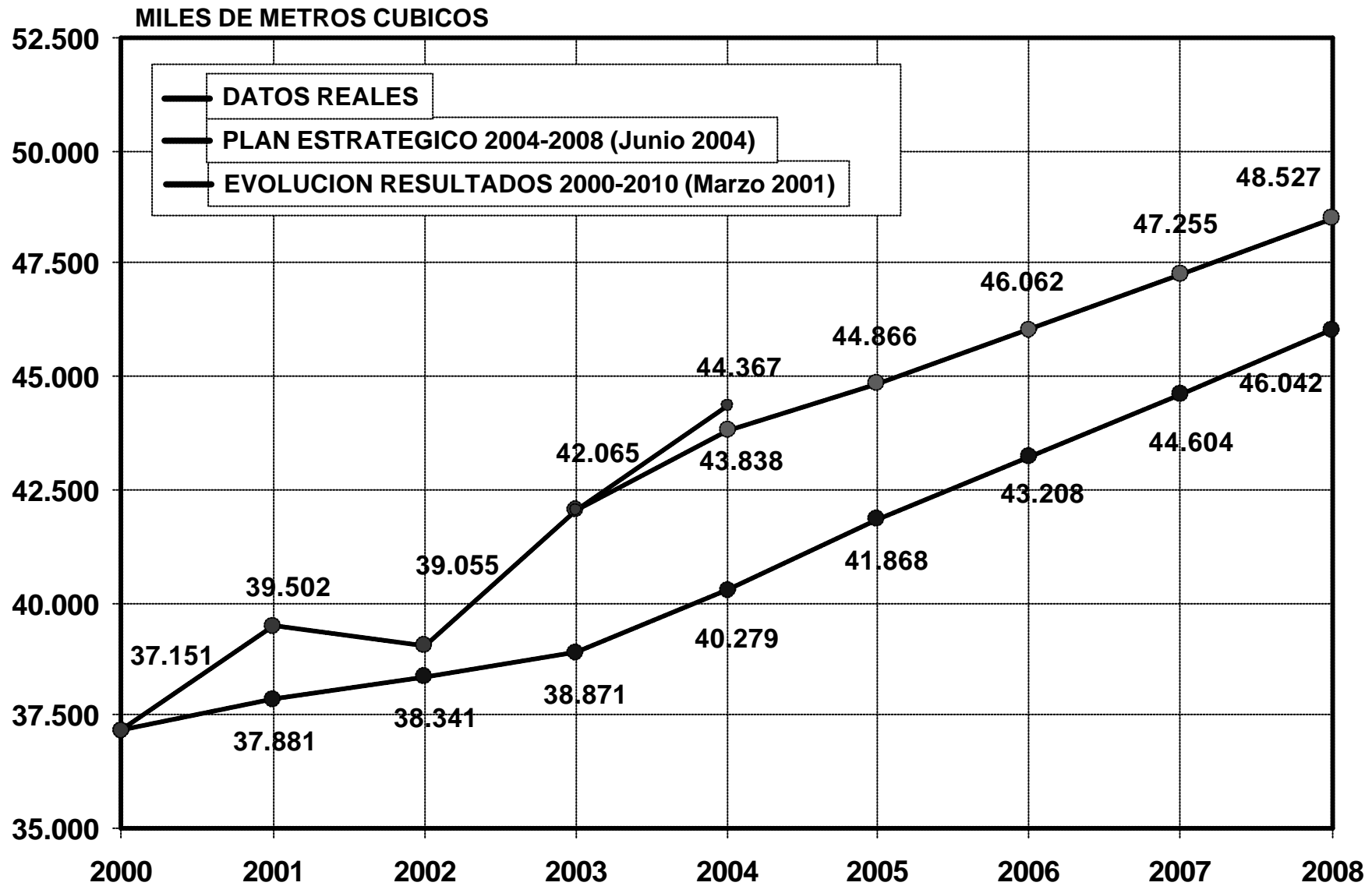
Gráfico 2



PLAN ESTRATEGICO 2004-2008

COMPARACION DE LA ACTIVIDAD LOGISTICA DE PRODUCTOS CLAROS DURANTE EL PERIODO 2000-2008 SEGÚN DIFERENTES ANALISIS

Gráfico 3



EVOLUCIÓN DE LA RED DE OLEODUCTOS DE CLH

Gráfico 4-6

